

**PLANUL DE MANAGEMENT AL
SPITALULUI ORȘENESC
BUMBEȘTI-JIU**

Cuprins

A.Prezentare și analiza de situație

A1. Profilul și poziționarea spitalului

A.2- Caracteristici relevante ale populației deservite.

A.3. Structura spitalului.

A.4-Situația dotării spitalului

A.5 - Situația resurselor umane

A.6 Activitatea spitalului

A.7 Situația financiară a spitalului

A8.Problemele spitalului

A9.Analiza SWOT a spitalului :

B.Proiectul de management

B1.Problematica prioritară abordată

B2.Scopul planului

B3.Obiective propuse

B4.Activitățile necesare

B5.Graficul Gantt de planificare a activităților în timp

B6-Sursele de finanțare identificate

B7.Rezultatele așteptate

B8.Indicatori vizați

A. Prezentare și analiza de situație

A1. Profilul și poziționarea spitalului.

În conformitate cu legea 95/2006 ,cu modificările și completările ulterioare, Spitalul Orășenesc Bumbesti-Jiu este un spital local-orășenesc al cărui obiect de activitate este furnizarea de servicii medicale de specialitate populației orașului Bumbesti-Jiu și a comunelor arundate.

Spitalul este o unitate sanitară cu paturi, de utilitate publică, având personalitate juridică, categoria a-IV-a, care asigură starea de sănătate a populației conform competențelor stabilite de Ministerul Sănătății, aflându-se într-o zonă muntoasă, la 20 de km de Spitalul Județean de Urgență Târgu-Jiu, accesul în zonă făcându-se atât pe calea ferată, cât și prin transport auto prin intermediul drumului european E79 ce leagă municipiile Târgu-Jiu și Petroșani.

Spitalul Orașenesc Bumbesti-Jiu a fost înființat în anul 1949 ca unitate spitalicească a U.M. Sadu, pe atunci sub denumirea de "Fram Bumbesti-Jiu" Amenajat într-un camin al acestei unități, compus din parter și etaj și cuprinzând 16 camere, spitalul, la început neprofilat, având un număr de 15 paturi, fiind deservit de un medic, doctor Constantin Gramadă, șase cadre sanitare, un administrator și un bucătar, iar ca aparatură era înzestrat cu o instalație Rontghen. În prezent datorită unor modificări de structură spitalul are un număr de 112 paturi spitalizare continuă și 20 de paturi spitalizare de zi.

În raport cu obiectul său de activitate, spitalul asigură pentru populația deservită, în principal, următoarele servicii medicale:

- prevenirea și combaterea bolilor ;
- primul ajutor medical și asistență medicală de urgență dacă starea sănătății persoanei este critică;
- efectuarea consultațiilor, investigațiilor, stabilirea diagnosticului, a tratamentelor și a altor îngrijiri medicale tuturor bolnavilor spitalizați;
- recuperarea medicală a bolnavilor;

Spitalul asigură servicii medicale spitalicești continue, de tip acut și cronic, inclusiv recuperare medicală neurologică, servicii medicale tip spitalizare de zi, servicii medicale clinice de tip ambulatoriu , investigații medicale de tip paraclinic realizate în laboratoarele de radiologie și imagistica medicală ,respectiv laboratorul de analize medicale ,precum și explorări funcționale realizate cu aparatura din dotare.

A.2- Caracteristici relevante ale populației deservite.

Spitalul deserveste un numar de circa 25000 locuitori din care 12000 locuitori din zonele limitrofe orasului Bumbesti-Jiu, precum si din municipiul Targu-Jiu.

Analizând caracteristicile personale ale pacienților tratați pe perioada 01.01.-31.12.2015, s-au înregistrat următoarele date :

-în funcție de mediul de rezidență : în perioada de referință 35 % din pacienții internați au provenit din mediu rural, 65 % din mediul urban.

- în funcție de sex : 60 % din pacienți au fost de sex feminin ;

- în funcție de grupa de vârstă ponderea pacienților a fost următoarea :

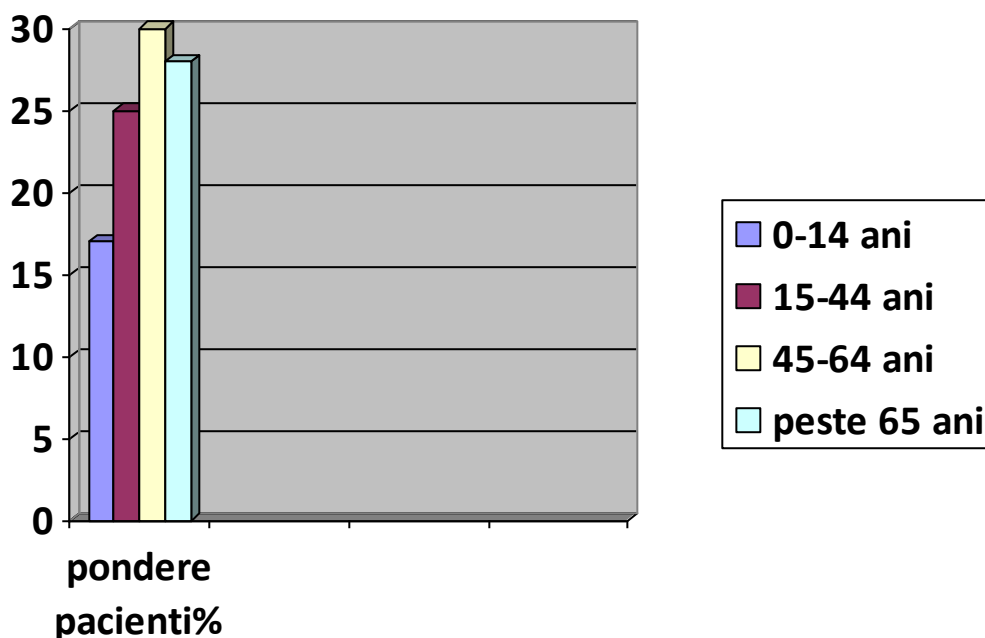
- grupa de vârstă 0 - 14 ani : - 17 % din care 59 % de sex feminin ;

- grupa de vârstă 15 - 44 ani : - 25 % din care 58 % de sex feminin ;

- grupa de vârstă 45 - 64 ani : - 30 % din care 59 % de sex feminin ;

- grupa de vârstă peste 65 ani : 28 % din care 61 % de sex feminin .

Fig.1.Pondere pacienti in functie de varsta



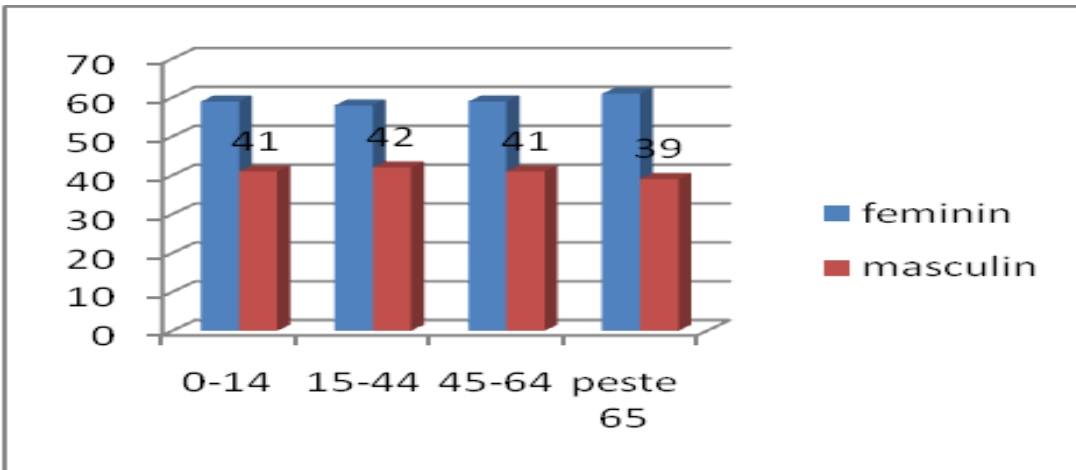


Fig.2 Pondere pacienti in functie de varstasi sex

- în funcție de statutul de asigurat :
 94.23 % din pacienți au calitatea de asigurat;
 6.77% (procent semnificativ) de neasigurați



Fig.3 Pondere pacienti in functie de tip asigurare

- în funcție de teritorialitate :
 pacienți din alte județe 1.54%
 pacienți din Gorj 98.46%

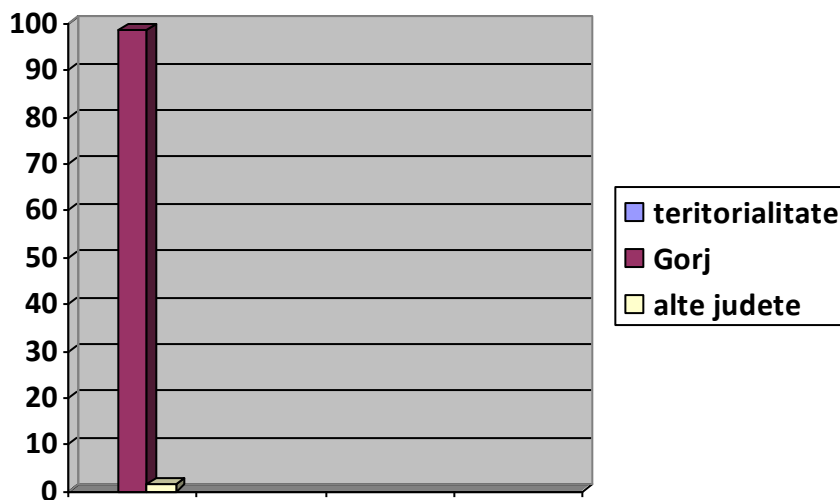


Fig.4. Pondere pacienti in functie de teritorialitate

A.3. Structura spitalului.

Spitalul Orașenesc Bumbești-Jiu funcționează în baza Legii 95/2006 și are structura aprobată și modificată prin HCL 17/2014, respectiv HCL.105/2015, pe baza avizelor MS, privind autorizarea structurii organizatorice a acestuia, cu un nr. de 112 paturi spitalizare continuă, 20 paturi spitalizare de zi și celelalte compartimente enumerate în Anexa la ordinele menționate, având ambulatorul integrat spitalului cu cabinete în specialitățile existente în structura spitalului. Conform structurii aprobate aceste paturi sunt repartizate pe secții și compartimente astfel:

Secția (compartiment)	nr. paturi
1.Secția Medicina internă	25 paturi ,
din care Compartiment cronici	10 paturi;
2.Secția Neurologie	25 paturi ,din care
Compartimentul de recuperare neurologică	13 paturi
3.Secția Chirurgie generală	25 paturi
din care Compartimentul ATI	5 paturi
Compartimentul Urologie	5 paturi
4.Secția Obstetrică –ginecologie	25 paturi

din care Compartimentul Neonatologie 5 paturi
 5.compartimentul de Pediatrie 12 paturi
 Total 112 paturi
 Spitalizare Zi 20 paturi

Camera de gardă

Laborator analize medicale

Laborator radiologie si imagistica medicală cu punct de lucru în ambulator

Farmacie cu circuit inchis

Ambulatorul integrat spitalului cu urmatoarele cabinete medicale de specialitate: medicina internă, neurologie, obstetrică-ginecologie, chirurgie generală,urologie si pediatrie ,cabinet de specialitate ortopedie si traumatologie..

Compartiment de prevenire si combatere a infectiilor nosocomiale

Cabinet planificare familială

Kinetoterapie.

Spitalul deține autorizație sanitară de funcționare,cu plan de conformare,care este vizată anual,având organizate două linii de gardă,una pentru specialitățile medicale și una pentru cele chirurgicale

A.4-Situația dotării spitalului

Nr. crt.	Denumire dispozitiv medical	Cantitate (buc)	Anul punerii in functiune	Locatie/sectie
1	tensiometru de perete	1	2009	Camera de garda
2	otoscop – oftamoscop	1	2009	Camera de garda
3	lampa mobila de examinare	1	2009	Camera de garda
4	pompa volumetrica pentru injectie	1	2009	Camera de garda
5	set de resuscitare	1	2009	Camera de garda
6	laringoscop cu set de lame	1	2009	Camera de garda
7	aspirator de secretii portabil	1	2009	Camera de garda
8	semitarga rigida	1	2009	Camera de garda
9	set atele vacumobile	1	2009	Camera de garda

10	set guler cervical	1	2009	Camera de garda
11	targa rigida cu imobilizator pentru cap	1	2009	Camera de garda
12	troliu radiotransparent pentru resuscitare	1	2009	Camera de garda
13	troliu pentru instrumente si medicamente	1	2009	Camera de garda
14	defibrilator	1	2008	Camera de garda
15	Aparat aer conditionat	1	2015	Camera de garda
16	electrocardiografe cu 12 canale	1	2009	Camera de garda
17	Aparat de ventilatie	1	2010	A.T.I.
18	Pat A.T.I	5	2010	A.T.I
19	Monitor pacienti	4	2010	A.T.I
20	Aparat de aer conditionat	1	2013	A.T.I.
21	Defibrilator	1	2010	A.T.I
22	setul de laparoscopie chirurgicala	1	2007	Bloc operator
23	histeroscop	1	2010	Bloc operator
24	aparatus de anestezie	1	2009	Bloc operator
25	aparatus de anestezie	1	2010	Bloc operator
26	masa operatie chirurgicala	1	2009	Bloc operator
27	masa operatie chirurgicala	1	2010	Bloc operator
28	lampa scialitica chirurgicala	1	2009	Bloc operator
29	lampa scialitica chirurgicala	1	2010	Bloc operator
30	Aparatus de aer conditionat	1	2013	Bloc operator
31	Aparatus de aer conditionat	1	2008	Bloc operator

32	electrocauter chirurgical	1	2010	Bloc operator
33	Aspirator chirurgical	1	2016	Bloc operator
34	rezetoscop	1	2015	Urologie
35	Aparat aer conditionat	6	2015	Chirurgie generala
36	trusa de endoscopie	1	2009	Chirurgie generala
37	Statie sterilizare	1	2009	Sterilizare-Chirurgie
38	Statie sterilizare	1	2007	Sterilizare-OG
39	ecograf Doppler color	1	2009	Obstetrica-Ginecologie
40	Aparat ventilatie	1	2010	Obstetrica-Ginecologie
41	masa examinare ginecologica	1	2010	Obstetrica-Ginecologie
42	Monitoare pacienti	2	2010	Obstetrica-Ginecologie
43	Aparat anestezie	1	2010	Obstetrica-Ginecologie
44	lampa scialitica chirurgicala	1	2010	Obstetrica-Ginecologie
45	masa operatie chirurgicala	1	2010	Obstetrica-Ginecologie
46	lampa de fototerapie mobila	1	2009	Obstetrica-Ginecologie
47	pulsoximetru standard	1	2008	Obstetrica-Ginecologie
48	masa radianta standard	1	2008	Obstetrica-Ginecologie
49	aspirator pentru nou nascuti	1	2008	Obstetrica-Ginecologie
50	pulsoximetru pentru adulti	1	2008	Obstetrica-Ginecologie
51	aspirator intrauterin	1	2009	Obstetrica-Ginecologie
52	pompe de perfuzie nou nascuti	1	2008	Obstetrica-Ginecologie
53	masa standard ginecologie	1	2008	Obstetrica-Ginecologie
54	cort oxigen	1	2008	Obstetrica-Ginecologie
55	Incubator nou nascuti	1	2007	Obstetrica-Ginecologie

56	Incubator nou nascuti	1	2008	Obstetrica-Ginecologie
57	cardiotocograf	1	2010	Obstetrica-Ginecologie
58	Aparat aer conditionat	1	2008	Obstetrica-Ginecologie
58	EKG cu 12 canale	1	2010	Neurologie
59	Cusca Rocher	1	2010	Neurologie
60	Covor rulant pentru reeducarea mersului	1	2010	Neurologie
61	bare paralele pentru reeducare mers	1	2010	Neurologie
62	Aparat aer conditionat	1	2008	Neurologie
63	Concetrator oxigen	1	2016	Neurologie
64	Laringoscop	1	2014	Obstetrica-Ginecologie
65	Laringoscop	1	2014	A.T.I.
66	Dispozitiv pentru dezghetat plasma si incalzit sange	1	2014	Unitate de transfuzie
67	EKG cu 12 canale	1	2010	Medicina interna
68	Spirometru	1	2009	Medicina interna
69	Concetrator oxigen	1	2016	Medicina interna
70	Aparat de aer conditionat	1	2015	Medicina interna
71	Spirometru	1	2009	Pediatric
72	Concetrator oxigen	1	2016	Pediatric
73	Concetrator oxigen	1	2016	Chirurgie Generala
74	Concetrator oxigen	1	2016	Obstetrica-Ginecologie
75	analizator biochimie	1	2010	Laborator analize medicale
76	Analizor biochimie	1	2016	Laborator analize medicale
77	Analizor hematologie	1	2007	Laborator analize medicale

78	Analizor hematologie	1	2016	Laborator analize medicale
79	hota cu flux laminar	1	2007	Laborator analize medicale
80	autoclav	1	2007	Laborator analize medicale
81	Sterilizator	1	2016	Laborator analize medicale
82	Microscop	1	2016	Laborator analize medicale
83	Termostat	1	2016	Laborator analize medicale
84	Aparat electroforeza	1	2016	Laborator analize medicale
85	Aparat automat imunologie	1	2016	Laborator analize medicale
86	Instalatie de roentgendiagnostic cu 1 post scopie-grafie tip DUO DIAGNOST	1	2003	Laborator Radiologie si Imagistica Medicala
87	Negatoscop	1	2014	Laborator Radiologie si Imagistica Medicala
88	Masina dezvoltat filme	1		Laborator Radiologie si Imagistica Medicala
89	Aparat radiologie RX digital	1	2016	Laborator Radiologie si Imagistica Medicala-ambulator
90	Mamograf	1	2016	Laborator Radiologie si Imagistica Medicala-ambulator
91	Aparat radiologie dentara	1	2016	Laborator Radiologie si Imagistica Medicala-ambulator
92	Osteodensitometru RX	1	2016	Laborator Radiologie si Imagistica Medicala-ambulator
93	trusa videoendoscopie digestiva si accesorii	1	2016	Cabinet Medicina Interna

94	Electrocardiograf EKG 12 canale	1	2016	Cabinet Medicina Interna
95	Spirometru	1	2016	Cabinet Medicina Interna
96	Monitor functii vitale	1	2016	Cabinet Medicina Interna
97	Ecograf VED 380	1	2016	Cabinet Medicina Interna
98	Monitor functii vitale	1	2016	Cabinet Obstetrica-Ginecologie
99	Histeroscop si accesorii	1	2016	Cabinet Obstetrica-Ginecologie
100	Videocolposcop	1	2016	Cabinet Obstetrica-Ginecologie
101	Ecograf Doppler Color 4D	1	2016	Cabinet Obstetrica-Ginecologie
102	Cardiotocograf	1	2016	Cabinet Obstetrica-Ginecologie
103	Masa examinare ginecologica	1	2016	Cabinet Obstetrica-Ginecologie
104	Monitor functii vitale	1	2016	Cabinet Chirurgie Generala
105	Doppler vascular	1	2016	Cabinet Chirurgie Generala
106	Electrocardiograf EKG SE3	1	2016	Cabinet Pediatrie
107	Spirometru	1	2016	Cabinet Pediatrie
108	Monitor functii vitale	1	2016	Cabinet Pediatrie
109	Ecograf Doppler	1	2016	Cabinet Pediatrie
110	Electrocardiograf EKG 12 canale	1	2016	Cabinet Neurologie
111	Electroencefalograf	1	2016	Cabinet Neurologie
112	Monitor functii vitale	1	2016	Cabinet Neurologie
113	Aparat terapie combinata	1	2016	Cabinet Fizioterapie(RBFT)

114	Aparat magnetoterapie	1	2016	Cabinet Fizioterapie(RBFT)
115	Aparat terapie cu unde scurte	1	2016	Cabinet Fizioterapie(RBFT)
116	Aparat terapie cu parafina	1	2016	Cabinet Fizioterapie(RBFT)
117	Baie galvanica 4 celulara	1	2016	Cabinet Fizioterapie(RBFT)
118	Cada cu hidroterapie cu dus subacval	1	2016	Cabinet Fizioterapie(RBFT)
119	Aparat terapie shockwave	1	2016	Cabinet Fizioterapie(RBFT)
120	11.Cusca Rocher cu accesorii	1	2016	Cabinet Fizioterapie(RBFT)

A fost achizitionata de asemenea aparatura tehnica cu caracter administrativ, astfel:

- un grup elecrogen modern care asigura energia electrica pe perioada intreruperii curentului, an fabricatie 2008
- o centrala termica performanta care asigura incalzirea in spital, an fabricatie 2008
- au fost inlocuite toate paturile si saltelele din spitalin anii 2009-2010.

Incepand cu luna ianuarie 2013, odata cu reinceperea activitatii spitalului au fost realizate si alte lucrari :

- preluarea in comodat a unei instalatii de producere a oxigenului si asigurarea oxigenului medicinal necesar spitalului ;
- extinderea si completarea instalatiei de oxigen cu teava si oxigeneratoare pentru a asigura circuitul oxigenului de la instalatia de producere a acestuia la sectia Chirurgie Generala, sectia Obstetrica Ginecologie si Camera de Garda;
- completarea si refacerea retelei de calculatoare, achizitia si montarea softului necesar pentru raportarea serviciilor medicale, introducerea facturilor de medicamente si materiale sanitare ale farmaciei, completarea electronica a foilor de observatie pentru spitalizarea continua si de zi, completarea electronica a condicilor de medicamente si determinarea lunara a consumului de medicamente per sectie si per pacient.
- mutarea biroului de internari din ambulatoriu in spital.
- completarea retelei de internet pentru toate sectiile si compartimentele spitalului.
- efectuarea de compartimentari interioare in spital pentru asigurarea circuitelor functionale din spital.
- izolarea cu vata minerala a podului corpului B si C+D al spitalului pentru asigurarea pastrarii temperaturii in timpul anotimpului rece in saloanele de la ultimul etaj al corpului;

-amenajarea rampei pentru persoanele cu dizabilitati si realizarea copertinei de la structura de urgenta(Camera de garda) a spitalului;

-reparatia acoperisului la pasarela corpului de legatura A-B al spitalului;

-asigurarea rezervei de apa a spitalului(a doua sursa de apa).

In cursul anului 2015 a fost finalizat proiectul 'Prepararea apei calde menajere prin valorificarea resurselor energetice regenerabile', cu sisteme ce utilizeaza energia solara" la Spitalul Orasenesc Bumbesti-Jiu. Proiectul a fost selectionat in cadrul actiunii „Impreuna pentru fiecare” de catre S.C. Rompetrol care a asigurat o finantare de 45000 lei , autoritatea locala asigurand finanțarea pentru diferență.Se asigură astfel,începand cu 2016, apa caldă din surse regenerabile,de care beneficiază pacientii si personalul Spitalului Orasenesc Bumbesti-Jiu.De asemenea au fost realizate si alte achizitii de lucrari,instalatii:

-instalatie paratrasnet spital;

-sistem de iluminare la pat;

-sistem de semnalizare;

-cos fum centrala termica.Aceste dotări si lucrari au finanțare majoritară din veniturile proprii ale spitalului si transferuri de la bugetul local.

S-au achiziționat și dotat secțiile, compartimentele, serviciile administrativ-financiare, cu calculatoare moderne, conectate în rețea internă și acces la Internet.

În desfășurarea procesului de modernizare și reconfigurare a secțiilor s-a avut în vedere și creșterea calității condițiilor hoteliere, prin montarea aparatelor de aer condiționat în sălile de operație, compartimentul de urgenta,ATI si sectiile Neurologie,Chirurgie Generala.

A.5 - Situația resurselor umane

Spitalul Orășenesc Bumbesti-Jiu, funcționează cu un număr de 141 de posturi aprobate.Structura Statului de funcții pe categorii de personal la sfârșitul anului 2015 este următoarea:

Nr. Crt	Categorie personal	Nr.de posturi aprobate in Statul de functii	Nr.posturi ocupate
1	Medici	34	22

	din care Medici rezidenti	6	6
2	Farmacisti	1	1
3	Alt personal sanitar cu studii superioare	4	4
11	Asistente medicale cu studii superioare	3	3
4	Asistente medicale,surori medii	55	53
5	Registratori medicali,statistician	2	2
6	Personal auxiliar medical	21	20
7	Total personal medical	120	105
8	TESA	13	12
9	MUNCITORI	8	8
10	Total structuri funcționale	21	20
11	TOTAL GENERAL	141	125

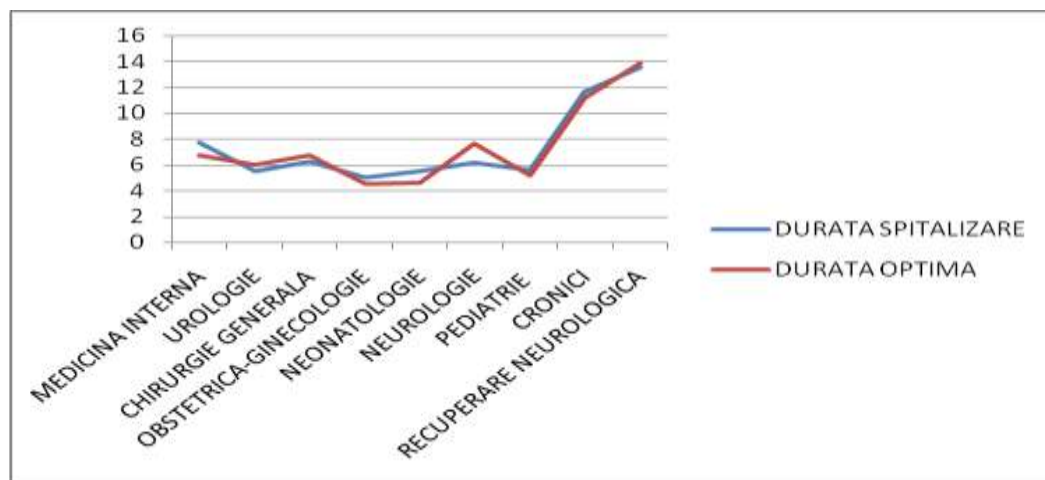
La inceputul anului 2016 spitalul are 6 medici rezidenti în specialitatea : (1-urologie an III ,1-ATI an III,1-pediatrie an II,1-radiologie an III,1 medicina interna an I,1-recuperare medicala(RBF)an I).

Personalul angajat se încadrează în normativele de personal cu deficit pentru personalul medical cu studii superioare și personalul mediu sanitar.De menționat totuși că în structura spitalului există 4 posturi de medici rezervate,și ,de asemenea ,7 posturi medici în ambulator în care își desfășoară activitatea ,în regim integrat,medicii din spital.Din totalul de 125 posturi ,8 posturi sunt finanțate din transferuri de la bugetul statului,prin contractele pe care spitalul le are cu DSP Gorj,iar restul sunt finanțate din FNUASS(contractele de servicii medicale încheiate cu CJAS Gorj).

A.6 Activitatea spitalului

Sursa : Pentru prezentarea activității spitalului s-a luat ca etalon activitatea pe perioada 01.01.2015 – 31.12.2015, înregistrată în raportările curente către CJAS Gorj și Centrul de Cercetare si Evaluare a serviciilor de Sanatate ,structura a SNSPMS Bucuresti.Principali indicatori din anul 2015 rezultă din tabelul de mai jos :

Secție / compart.	Nr. pat mediu	Nr. pac. intern.	Nr. zile spital.	DMS	DOS	I.C.M. realiz.	Medie utiliz. pat.	Indice utiliz. pat. %
Medicina Interna	15	680	5285	7.77	6.71	0.8373	352	96.44
Urologie	5	139	767	5.52	5.95	0,8127	153	41.92
Chirurgie generala	20	551	3542	6.3	6.76	1,2210	177	48.49
Obstetrica-Ginecologie	20	638	3221	5.05	4.49	0,6581	161	44.11
Neonatologie	10	129	712	5.52	4.59	2.0262	142	38.9
Neurologie	12	208	1282	6,16	7.6	0.9108	107	29.31
Pediatrie	12	472	2663	5,64	5.11	1.141	222	60.82
TOTAL – Acuți	89	2817	17472	6.2	6.3	1.0665	196.31	53.78
Cronici	10	330	3863	11.71	11,17		386,00	105.75
Recuperare neurologica	13	319	4329	13.57	13.91		333,00	91.23
TOTAL – Cronici	23	649	8192	12,62	12,52		356	97.5
TOTAL GENERAL	112	3466	25664	7.4	7,46	1.0665	229.14	62.77



Figură 3. Compararea grafică a duratei medii de spitalizare (DMS) și a duratei optime de spitalizare(DOS).

Din analiza datelor înregistrate în tabelele de mai sus, reiese ca pe perioada analizată, durata medie de spitalizare pe secțiile (compartimentele)Chirurgie Generală,Urologie,Neurologie,Recuperare Neurologică, înregistrează valori sub limita duratei optime de spitalizare,iar pentru celelalte secții(compartimente)durata medie de spitalizare este mai mare decât cea optima. Durata medie de spitalizare realizată pe total spital fiind de 7.4 zile / caz sub valoarea de 7,45 zile / caz, a duratei optime de spitalizare pe total spital .Din aceleași date de raportare, analizând gradul de utilizare a patului efectiv ocupat, raportat la numărul de paturi fizice pe secții, putem constata că gradul de eficiență crescut se înregistrează la secțiile : medicină internă, cronici si recuperare neurologica.Rate de utilizare mai mici se constată la secțiile(compartimentele)Neurologie,Urologie și Neonatologie.Rata de utilizare a paturilor pe spital este a doua ca mărime la nivel de județul Gorj,după cea a Spitalului de Urgență Târgu Cărbunești.De menționat că rata de utilizare a paturilor este influențată, indirect, atât de numărul de paturi contractate de spital ,pentru anul 2015 spitalul a avut contractate 66 din cele 89 de paturi de acuzi, respectiv 23 de paturi (toate paturile)din cele de tip cronic,cât și de coeficientul (P-15) luat în calcul ,cu valoarea(70%), prevăzută în anexa nr. 23 A la Ordinului ministrului sănătății și al președintelui Casei Naționale de Asigurări de Sănătate privind aprobarea Normelor metodologice de aplicare în anul 2016 a Hotărârii Guvernului nr. 161/2016 pentru aprobarea pachetelor de servicii și a Contractului-cadru care reglementează condițiile acordării asistenței medicale, a medicamentelor și a dispozitivelor medicale, în cadrul sistemului de asigurări sociale de sănătate pentru anii 2016 – 2017, pentru servicii de spitalizare continuă pentru afecțiuni acute în sistem DRG.Analiza indicelui de complexitate (ICM) indică valori mari, peste valorile optime pe secții și compartimente la spitale de același

nivel din județ și din țară : al treilea indice pe județ, după spitalele de urgență (Carbunesti și Targu-Jiu). Astfel pentru anul 2015 spitalul nostru are un indice de 1.0093 din ICM mediu al spitalelor de același tip. Pe specialități, spitalul are ICM peste nivelul mediu al acestuia la nivel de țară, în cadrul spitalelor de același tip, la Chirurgie Generală, Pediatrie, Neonatologie. Indicele de operabilitate deși este cel mai bun pe județ, comparativ cu spitalele de același tip (orășenești), prezintă valori mici la Urologie și Obstetrică-Ginecologie și bune la secția Chirurgie Generală. Diversificarea secțiilor și compartimentelor de specialitate, rezultate din fragmentarea secțiilor mari, s-a făcut pentru adaptarea la situațiile concrete înregistrate, urmărind cazuistica înregistrată și adresabilitatea pentru fiecare specialitate în parte. Astfel s-a înființat compartimentul Urologie, iar în viitor compartimentul de RBFT în ambulatorul spitalului, respectiv înființarea în cadrul secției de medicină internă a compartimentului de cardiologie, precum și a compartimentului de primiri urgență în spital.

MORBIDITATE SPITALIZATĂ

PRINCIPALELE CATEGORII MAJORE DE DIAGNOSTIC ÎN SPITAL

Nr.crt	Categ.majora diagnostic	Numar cazuri diagnostic					
		TOTAL 2013	% Cazuri	TOTAL 2014	% Cazuri	Total 2015	% Cazuri
1	MDC 04 Boli și tulburări ale sistemului respirator	853	23.08	814	22.7	795	23.06
2	MDC 05 Boli și tulburări ale sistemului circulator	306	8.28	368	10.27	382	11.08
3	MDC 08 Boli și tulburări ale sistemului musculo-scheletal și țesutului conjunctiv	354	9.58	305	8.51	361	10.47
4	MDC 01 Boli și tulburări ale sistemului nervos	445	12.04	349	9.74	357	10.36
5	MDC 14 Sarcina, naștere și lauzie	220	5.95	346	9.65	317	9.2
6	MDC 13 Boli și tulburări ale sistemului reproductiv feminin	275	7.44	288	8.04	251	7.28

7	MDC 06 Boli si tulburari ale sistemului digestiv	352	9.56	291	8.12	248	7.2
8	MDC 07 Boli si tulburari ale sistemului hepatobiliar si ale pancreasului	163	4.41	210	5.86	184	5.34
9	MDC 11 Boli si tulburari ale rinichiului si tractului urinar	207	5.6	178	4.97	137	3.97
10	MDC 15 Nou-nascuti si alti neonatali	102	2.76	154	4.3	131	3.8
11	MDC 09 Boli si tulburari ale pielii, tesutului subcutanat si sanului	59	1.6	59	1.65	87	2.53
12	MDC 03 Boli si tulburari ale urechii, nasului, gurii si gatlejului	85	2.3	27	0.75	33	0.96

Cele mai frecvente tipuri de cazuri (DRG)externate la nivelul spitalului,2015

Nr. crt.	Cod DRG	Denumire DRG	Tip DRG (M/C)	Valoare relativa	Nr.caz. externate	% cazuri din total	DMS	
							acuti	cronic
1	E3032	Infectii respiratorii/inflamatii cu CC severe sau moderate	M	0.9703	209	6.06	5.76	
2	I3082	Tulburari nechirurgicale ale coloanei fara CC	M	0.6049	205	5.94	6.7	14.48
3	F3081	Hipertensiune cu CC	M	0.7246	181	5.25	8.17	11.64
4	N3020	Infectii, sistem reproductiv feminin	M	0.3969	180	5.22	4.34	

5	O3051	Internare prenatala si pentru alte problem obstetrice	M	0.3654	165	4.78	4.7	
6	E3031	Infectii respiratorii/inflamatii cu CCcatastrofale	M	1.6697	165	4.78	5.86	
7	E3050	Edem pulmonar si insuficienta respiratorie	M	0.8758	153	4.44	8.57	
8	P3081	Nou- nascut, greutate la internare > 2499 g fara procedura semnificativa in sala de operatii, cu probleme multiple majore	M	2.2934	114	3.31	5.39	
9	I3081	Tulburari nechirurgicale ale coloanei cu CC	M	1.3294	111	3.22	7.12	13
10	B3082	Tulburari degenerative ale sistemului nervos varsta >59 fara CC catastrofale sau severe	M	0.8821	72	2.09	7	13.94

Indicatorii de utilizare a serviciilor în evoluție(pe total spital)

An	Indicatori					
	Nr. Paturi fizice	Nr. Paturi efectiv ocupate	Indice de utilizare	Bolnavi spitalizati	Zile spitalizare	DMS
2007	119	109	332	5306	39500	7,44
2008	120	111	338	5377	40611	7,55
2009	128	104	296	5074	37795	7,45
2010	128	97	278	4753	35581	7,49
2013	112	79	256	3720	28130	7.56
2014	112	75	243	3583	27130	7.57

2015	112	71	229	3466	25664	7.4
------	-----	----	-----	------	-------	-----

Indicatorii de performanță ai spitalului în evoluție

	Categoria de indicatori		Cod sectie	Denumire indicator	Valoare 2010	Valoare 2013	Valoare 2014	Valoare 2015	Valoare propusa 2016
A	Indicatori de management al resurselor umane	1		Numar mediu de bolnavi externati pe un medic	475	462	448	345	355
		2		Numarul mediu de consultatii pe un medic in ambulatoriu	320	405	610	246	250
		3		Numar mediu de consultatii pe un medic in camera de garda	580	488	544	500	500
B	Indicatori de utilizare a serviciilor	1a	Cod sectie	Numarul de bolnavi externati - total si pe sectii *					
				Spital	4753	3699	3583	3448	3605
			2051	CHIRURGIE GENERALA	603	662	576	544	550
			1171	MEDICINA INTERNA	783	596	674	679	570
			1212	NEONATOLOGIE	371	104	155	129	150
			1231	NEUROLOGIE	493	266	194	208	384
			2191	OBSTRETICA	1190	737	758	638	785

				GINECOLOGIE					
			1252	PEDIATRIE	898	646	521	469	370
			1061	CRONICI MI	177	347	322	327	323
			1393	RECUPERARE NEUROLOGICA	238	331	280	315	310
			2301	UROLOGIE		10	103	139	163
		1b		Nr.caz spitalizare de zi	1068	2289	3303	2890	2585
			2051	CHIRURGIE GENERALA	47	211	369	300	275
			1171	MEDICINA INTERNA	107	407	491	456	515
			2191	OBSTRETICA GINECOLOGIE	130	82	130	117	200
			2301	UROLOGIE	nu exista		136	84	100
			1231	NEUROLOGIE	186	116	148	184	250
			1252	PEDIATRIE	199	286	264	245	245
				CAMERA DE GARDA	399	1187	1765	1504	1000
B		2		Durata medie de spitalizare, pe spital si pe fiecare sectie					
				Spital	7.49	7.56	7.57	7.4	7.6
			2051	CHIRURGIE	7.13	6.26	6.67	6.43	7
			1071	MEDICINA INTERNA	7.67	8.01	8.12	7.77	7.9
			1212	NEONATOLOGIE	4.47	5.58	5.3	5.52	5
			1231	NEUROLOGIE	9.49	6.68	7.06	6.16	7.2

			2191	OBSTRETICA GINECOLOGIE	4.95	4.9	4.75	5.05	5.5
			1252	PEDIATRIE	7.13	5.97	6.04	5.64	6
			1061	CRONICI MI	13.98	12.61	12.31	11.7	12
			1393	RECUPERARE NEUROLOGICA	17.47	12.88	15.47	13.57	14
			2301	UROLOGIE		5.7	5.97	5.52	6
B		3		Rata de utilizare a paturilor (%) pe spital si pe fiecare sectie*					
				Spital	76	70	66	63	67
			2051	CHIRURGIE	47	60	70	49	51
			1071	MEDICINA INTERNA	82	88	100	97	75
			1212	NEONATOLOGIE	91	33	45	39	41
			1231	NEUROLOGIE	107	41	31	29	64
			2191	OBSTRETICA GINECOLOGIE	85	51	49	44	60
			1252	PEDIATRIE	80	91	72	61	51
			1061	CRONICI MI	56	123	109	106	104
			1393	RECUPERARE NEUROLOGICA	88	92	91	91	92
			2301	UROLOGIE		25	34	42	55
B		4		Indicele de complexitate a cazurilor, pe spital si pe fiecare sectie *					

				Spital	0.9686	1.0813	1.0664	1.0665	1.0665
			2051	CHIRURGIE	1.3281	1.6305	1.4997	1.2210	1.4
			1171	MEDICINA INTERNA	0.7405	0.8809	0.8746	0.8373	0.8
			1212	NEONATOLOGIE	2.1389	1.0170	2.0825	2.0262	2
			1231	NEUROLOGIE	0.8814	1.057	1.0814	0.9108	1
			2191	OBSTRETICA GINECOLOGIE	0.7302	0.7038	0.6717	0.6581	0.6
			1252	PEDIATRIE	0.8155	1.2553	1.1475	1.1141	1
			2301	UROLOGIE		0.86	0.871	0.8127	0.85
B		5		Procentul bolnavilor cu interventii chirurgicale din totalul bolnavilor externati din sectiile chirurgicale (%)*					
				Spital	48	42	44	42	45
			2051	CHIRURGIE	58	69	72	64	69
			2191	OBSTRETICA GINECOLOGIE	42	17	27	28	35
			2301	UROLOGIE		14	20	14	32
C	Ind ec fin			Indicatori econ.- finnciari					
		1		Executia bugetara fata de bugetul de cheltuieli aprobat%	86	90	95	90	88
		2		Procentul cheltuielilor de personal din totalul cheltuelilor					

				spitalului%	39	54	67	62	72
		3		Procentul chelt cu medicam din total cheltuiri spital	8.12	8	8	6.34	8
		5		Proportia veniturilor proprii in total venituri	31	5	7	9	6
D	Ind.de calitate			Indicatori de calitate					
		1		Rata mortalitatii intraspit pe total spital sip e sectii	0	0.05	0.05	0.058	0.53
			2051	CHIRURGIE	0	0.3	0.35	0.37	1.55
			1071	MEDICINA INTERNA	0	0	0	0	1.22
			1212	NEONATOLOGIE	0	0	0	0	0.24
			1231	NEUROLOGIE	0	0	0	0	4.16
			2191	OBSTRETICA GINECOLOGIE	0	0	0	0	1.01
			1252	PEDIATRIE	0	0	0	0	0.23
			1061	CRONICI MI	0	0	0	0	0.41
			1393	RECUPERARE NEUROLOGICA	0	0	0	0	0.73

			2301	UROLOGIE		0	0	0	1
		2		Rata infectiilor nosocomiale pe total spital si pe fiecare sectie					
				Spital	0.0	0.027	0	0	0.2
			2051	CHIRURGIE	0.0	0	0	0	0.2
			1071	MEDICINA INTERNA	0.00	0	0	0	0.2
			1202	NEONATOLOGIE	0.00	0	0	0	0.2
			1231	NEUROLOGIE	0.00	0.38	0	0	0.2
			2191	OBSTRETICA GINECOLOGIE	0.0	0	0	0	0.2
			1252	PEDIATRIE	0.00	0	0	0	0.2
			1061	CRONICI MI	0	0	0	0	0.2
			1393	RECUPERARE NEUROLOGICA	0	0	0	0	0.2
		3		Indice de concordanta diagnostic internare diagnostic externare					
				Spital	78	75	92	72	75

			2051	CHIRURGIE	79	76	95	86	90
			1071	MEDICINA INTERNA	73	75	97	79	85
			1202	NEONATOLOGIE	69	70	40	22	38
			1231	NEUROLOGIE	72	74	88	41	80
			2191	OBSTRETICA GINECOLOGIE	61	65	97	38	50
			1252	PEDIATRIE	73	76	97	99	95
			1061	CRONICI MI	82	82	96	86	90
			1393	Recuperare Neurologica	91	90	96	96	99
		4		Numar reclamatii plangeri ale pacientilor	1	0	0	0	4

În perioada aprilie 2011-07.01.2013 spitalul nu a mai desfășurat activitate medicală, unitatea fiind cuprinsă, conform anexa din HG 345/2011, în lista unităților sanitare cu paturi care nu puteau încheia contracte cu casele de asigurări de sănătate, reluându-și activitatea începând cu 07.01.2013, odată cu intrarea în relație contractuală cu Casa de Sănătate a Județului Gorj. Numărul bolnavilor spitalizați, inclusiv spitalizare de zi, se menține relativ constant, peste 6000, în toată perioada după redeschidere. Spitalul Orășenesc Bumbesti Jiu are un ICM peste media pe țară a spitalelor de același tip (an 2013: 1.0510 din medie, an 2014: 1.0316 din medie iar anul 2015: 1.0093 din medie.) Rata de utilizare a fost analizată anterior (mai sus).

A.7 Situația financiară a spitalului

Principalele surse de venituri al Spitalului Orășenesc Bumbesti-Jiu sunt : finanțare de la bugetul FNUASS, finanțare de la bugetul de stat, venituri proprii ;

Bugetul realizat pe anul 2015 a fost de : 5643822 lei din care :

a). buget FNUASS 5100975 lei ...90.38 % (3149208 lei, respectiv 55.8%

contract CJAS Gorj DRG acuți,1545317 lei, respectiv 27.38 % contract CJAS Gorj DRG cronici,391380 lei, respectiv 6.9% contract CJAS Gorj spitalizare de zi și 15070 lei, respectiv 0.3%,servicii ambulatorii).

b). buget de stat – contr. DSP Gorj 238860 lei4.23%

c).alte venituri proprii 303987 lei ... 5.39 %,din care

c1)buget local 253898 lei

c2)sponsorizari 16000 lei

c3)alte încasări 34089 lei

Utilizarea bugetului unității pe anul 2015 la 31.12.2015 :

- cheltuieli de personal 3595539lei.....67 % ;

- cheltuieli bunuri și servicii 1611965lei.... 30 % ,din care:

medicamente și materiale sanitare 448530 lei...8.34%

- cheltuieli de capital 165848 lei..... 3%

Total plati.....5373352 lei

Situația BVC-ului pe 5 ani se prezintă astfel:

Indicator	An 2010		An 2013		An 2014		An 2015		An 2016 estimat	
	valoare	%	valoare	%	valoare	%	valoare	%	valoare	%
Buget	6918	100	3671	100	5153	100	5993	100	8225	100
rezultat patrimonial Debit(Deficit) / Credit(excedent)	Excedent 725		994 deficit		Excedent 15		Excedent 213.51			
cheltuieli de personal	3363	49	2323	63	3282	64	3690	61.57	5120	62
cheltuieli cu bunuri si servicii	1182	17	1305	36	1771	34	1998	33.33	2518	31
cheltuieli de capital	2373	34	43	1	100	2	305	5.1	587	7

Deoarece in perioada aprilie 2011-07.01.2013 spitalul nu a mai desfasurat activitate medicala ,unitatea fiind cuprinsa ,conform anexa din HG 345/2011 ,in lista unitatilor sanitare cu paturi care nu puteau incheia contracte cu casele de asigurari de sanatate ,in primul an de la reluare

bugetul a fost redus, datorita numarului mic de paturi contractate cu CJAS Gorj .Cu toate acestea unitatea s-a încadrat în acesta neavând arierate la sfârșitul anului.

Tariful pe caz ponderat a variat astfel:

-anul 2013 :1380 lei

-anul 2014 :1475 lei

-anul 2015:1475 lei

Nivelul costului pe zi spitalizare pe spital ,respectiv secții se prezintă astfel:

lei

	Categoria de indicatori	Cod sectie	Denumire indicator	Valoare 2010	Valoare 2013	Valoare 2014	Valoare 2015	Estim.2016
C	Indicatori economico-financiari							
C			Costul mediu pe zi de spitalizare, pe fiecare sectie*					
			spital	141	153	160	196	250
		2051	CHIRURGIE	171	202	222	290	378
		1071	MEDICINA INTERNA	131	121	105	131	182
		1212	NEONATOLOGIE	149	133	116	144	200
		1231	NEUROLOGIE	127	130	125	149	160
		2191	OBSTRETICA GINECOLOGIE	150	182	190	222	270
		1252	PEDIATRIE	143	163	153	190	300

		1061	CRONICI MI	150	136	117	145	200
		1393	RECUPERARE NEUROLOGICA	150	140	131	156	220
		2301	UROLOGIE		137	137	159	230

Unitatea nu are arierate si nici datorii mai vechi de 60 de zile.Ținând cont că anul 2010 este anul în care au avut loc diminuări de salarii în domeniul bugetar,îar anul 2015 cuprinde creșteri de salarii în domeniul sanitar,evoluția costului pe zi spitalizare cuprinde practic și aceste variații a cheltuielilor de personal.Se observă de asemenea o creștere a acestuia ,în principal la secțiile chirurgicale și compartimentul Pediatrie.

Măsurile de modernizare sau restructurare în derulare

În cursul anului 2015 s-a finalizat realizarea proiectului depus pe axa 3.1 Reabilitarea infrastructurii serviciilor de sanatare-Reabilitarea, extinderea, modernizarea si echiparea ambulatorului integrat al Spitalului Orasenesc Bumbesti-Jiu, in valoare totală de circa 4.900 mii lei,a carei cerere de finantare a fost aprobata in anul 2013 .Proiectul cu finanțare europeană,finanțare de la bugetul de stat,respectiv cofinanțare de la autoritatea locală din Bumbesti-Jiu,a constat atât în reabilitarea tuturor cabinetelor din ambulatorul integrat spitalului,extinderea ambulatorului pentru crearea unui punct de lucru în acesta al Laboratorului de Radiologie și imagistică medicală,precum și i dotarea cu aparatură medicală performantă a tuturor acestora,inclusiv mobilierul necesar.Au fost astfel achiziționate:

- 1.trusa videoendoscopie digestive si accesoriile aferente;
- 2 ecografe Doppler Color 3D și 1 ecoraf Doppler 4D;1 dopler vascular
- 2 spirometre;
- 1 histeroscop cu accesorii,1 videocolposcop,1 cardiotocograf,1 masă ginecologică;
- 3buc.Electrocardiograf EKG 12 canale;
- 5 buc. Monitoare functii vitale
- 1 Electroencefalograf, 4 aparate terapie(1 terapie combinată,1 terapie unde scurte,1 terapie cu parafină,1 terapie shockwave),1 aparat magnetoterapie, 1baie galvanica 4 celulara ,1 Cada cu hidroterapie cu dus subacval ,1 Cusca Rocher cu accesorii ;
- aparatură laborator Radiologie și imagistică medicală(Aparat radiologie RX digital,1 mamograf,1 osteodensitometru, 1 Aparat radiologie dentara) ;
- aparatură laborator de analize medicale(1.Analizor biochimie, .1 Analizor hematologie, 1Microscop,1 termostat,1 termoforeză,1 aparat automat imunologie}.

A8.Problemele spitalului

1.Buget insuficient, prin scaderea numarului de pacienti externati si a numarului de paturi pe care se contracteaza serviciile de spitalizare continua.

2. Calitate în scădere a serviciilor medicale, prin gama redusă de servicii medicale oferite, personal medical cu studii superioare și de îngrijire insuficient, număr insuficient de protocoale și ghiduri de practică și nursing implementate

3. Nefinalizarea și implementarea standardelor de calitate referitoare la acreditarea spitalului

4. Reparații curente și igienizări necesare

5. Modernizare și reabilitare circuite (pacienților; deșeurilor; alimentelor);

6. Mobilier și inventar moale învechit

A9. Analiza SWOT a spitalului :

PUNCTE TARI	PUNCTE SLABE
<p>1. furnizor important de servicii spitalicești pentru adulți /copii și servicii de urgență din zonă, de interes public;</p> <p>2. lipsa arieratelor/datoriilor</p> <p>3. Experiința și profesionalismul medicilor;</p> <p>4. Sectii, laboratoare și compartimente specializate de investigație dotate cu aparatură performantă;</p> <p>5. Amplasarea stației de ambulanță în incinta spitalului (posibilitatea adresabilității rapide în cazul solicitării acestui serviciu);</p> <p>6. ameliorarea cheltuielilor cu utilitățile prin promovarea sistemelor centralizate de producere energie termică pt încălzire și apă caldă menajeră prin punerea în funcțiune a panourilor solare;</p> <p>7. Indicatori buni ai activității clinice la nivelul județului și chiar prin raportare la mediile pe țară;</p> <p>8. parc natural pentru relaxarea bolnavilor; specialitatile medicale sunt adaptate patologiei din zona.</p> <p>9. Existența unei dotări materiale corespunzătoare și cu aparatură medicală performantă, informatizarea completă spital, conectare internet.</p>	<p>1. Venituri proprii reduse;</p> <p>2. Ambulatoriul de specialitate slab organizat, cu personal medical superior deficitar;</p> <p>3. Lipsa unui circuit funcțional modern al bolnavilor, alimentelor, deșeurilor și vizitatorilor;</p> <p>4. Lipsa responsabilizării șefilor de secții/laboratoare/departamente în vederea eficientizării activității și reducerii cheltuielilor nejustificate;</p> <p>5. Deficiență în asumarea responsabilităților;</p> <p>6. Motivație intrinsecă scăzută datorită slabei capacități de diferențiere între persoanele cu productivitate diferită;</p> <p>7. număr mare de internari prin urgență (camera de gardă) fara bilet de trimitere;</p> <p>8. autorizație sanitară de funcționare cu plan de conformare</p> <p>9. Lipsa condițiilor optime hoteliere</p> <p>10. existența mai multor programe informatice (propriu+national) de raportare a activității, conduce la utilizarea ineficientă a timpului de muncă a personalului</p>

OPORTUNITĂȚI	AMENINȚĂRI
<p>1.Atragerea factorilor decizionali de la nivelul Primăriei Orașului Bumbesti Jiu în procesul de dezvoltare a spitalului;</p> <p>2.Colaborări cu alte clinici de specialitate;</p> <p>3.Adresabilitate crescută a unei comunități bine conturate;</p> <p>4.Adresabilitate fără restricții pentru asigurații CNAS;</p> <p>5.Accesarea unor finanțări nerambursabile;</p> <p>6.Crearea de saloane private conform normelor europene care să permită condiții hoteliere optime;</p> <p>7.Spitalizarea de zi – legislație benefică pentru finanțarea activității de tip „ambulatoriu” a spitalului;</p> <p>8.Proiectarea unui sistem de management performant axat pe managementul prin obiective, bugete, centre de cost;</p> <p>9.Atragerea unor surse externe de finanțare (firme private, oameni de afaceri).</p> <p>10.Defileul Jiului ,prin prezenta curenților de aer si oscilatiilor de temperatura furnizeaza patologia respiratorie si reumatismala.</p>	<p>1.Creșterea datoriilor;</p> <p>2.Instabilitatea legislativă;</p> <p>3.Nivelul de trai scăzut datorită ratei mari a șomajului;</p> <p>4.Posibilități reduse de utilizare a serviciilor în regim de coplată;</p> <p>5.Tendința migrării corpului medical către țările UE și chiar către spitalele de grad superior din țară;</p> <p>6.Creșterea costurilor asistenței medicale;</p> <p>7.Internarea și investigarea în spital a cazurilor care pot fi tratate în ambulatoriu;</p> <p>8.Presiunea socială prin lipsa posibilităților proprii ale pacienților de tratament sau îngrijire la domiciliu;</p> <p>9.Perspectiva asigurărilor private de sănătate;</p> <p>10.Inerția personalului la schimbare;</p> <p>11.Subfinanțarea prelungită a serviciilor prestate și lipsa fondurilor de investiții pentru continuarea lucrărilor de investitii până în prezent afectează nu doar capacitatea de adaptare la normele europene, ci însăși desfășurarea curentă a actului medical (calitatea acestuia)</p>

B.PLAN DE ÎMBUNĂTĂȚIRE A ACTIVITĂȚII SPITALULUI

B1.Problematica prioritară abordată

-Acreditarea unității sanitare

-Creșterea calității și diversificării serviciilor furnizate de spital precum și a satisfacției pacienților

Problemele identificate s-au analizat cu ajutorul diagramei cauză-efect (Ishikawa).

Este necesară în primul rând acreditarea spitalului deoarece odată cu obținerea acesteia, unitatea sanitară își menține relația contractuală cu CJAS Gorj,principalul finanțator ,și totodată sporește încrederea pacienților și a salariaților unității.

De asemenea prin diversificarea serviciilor medicale și creșterea calității acestora se crează posibilitatea creșterii serviciilor și a veniturilor spitalului, însoțite de creșterea satisfacției pacienților.

B2.Scopul planului:

a) Ridicarea standardelor serviciilor oferite și îmbunătățirea performanței spitalului prin oferirea serviciilor medicale de calitate, cu promptitudine, în climat de siguranță, încredere, flexibilitate precum și creșterea condițiilor hoteliere;

b) creșterea imaginii favorabile și a prestigiului spitalului

B3.Obiective propuse

1. creșterea confortului hotelier

2. atragerea de profesioniști (medici, asistenți medicali, îngrijitoare)

3. Acreditarea spitalului;

4. Dezvoltarea de noi specialități în ambulatoriul integrat spitalului

5. Ameliorarea practicilor medicale și de îngrijire a pacientului

6. Menținerea sistemului de management integrat ISO9001/2015, OHSAS 18001/2007, ISO14001/2009

7. Creșterea siguranței mediului spitalicesc

B4.Activitățile necesare

Obiectivul 1- Creșterea confortului hotelier

Obiectiv specific 1: Realizarea lucrărilor de renovare și igienizare secțiilor/compartimente spital

Activități

1. Întocmirea referatelor de necesitate pentru achiziționarea de lucrări de igienizare și renovare a tuturor secțiilor/compartimentelor medicale și nemedicale ale spitalului ;

2. Cuprinderea achiziției lucrărilor de igienizare și renovare în lista de investiții și în bugetul de venituri și cheltuieli pe anul 2016, precum și aprobarea acestora în Consiliul de administrație al spitalului și în Consiliul local;

3. Demararea procedurilor de achiziție a lucrărilor de igienizare și renovare;

4. Achiziționarea lucrărilor de igienizare și renovare, recepția acestora precum și plata furnizorilor.

Resurse: venituri proprii 120 000 lei

Termen finalizare Trim. III 2016

Responsabili: Comitetul Director, șef serviciu tehnic-administrativ, responsabil compartiment achiziții publice

Obiectiv specific 2- Reabilitare instalații termice și sanitare

Activități

1. Întocmirea referatului de necesitate pentru achiziționarea lucrării de Reabilitare instalații termice și sanitare din spital;

2. Cuprinderea achiziției lucrării în lista de investiții și în bugetul de venituri și cheltuieli pe anul 2016, precum și aprobarea acestora în Consiliul de administrație al spitalului și în Consiliul local;

3. Demararea procedurilor de achiziție a lucrării;

4. Achiziționarea lucrării, recepția acesteia precum și plata furnizorului.

Resurse: venituri proprii 100 000 lei

Termen finalizare Trim. IV 2016

Responsabili: Comitetul Director, șef serviciu tehnic-administrativ, responsabil compartiment achiziții publice

Obiectiv specific 3. Înființarea unor saloane cu confort sport, cu baie și grup sanitar propriu;

Activități

1. Realizare baie și grup sanitar propriu pentru fiecare salon;

2. Dotarea cu mobilier nou, frigider și televizor pentru fiecare salon cu confort sport;

3. Renovare saloane ce urmează a avea confort sport.

Resurse venituri proprii 10000 lei

Termen finalizare Trim. III 2016

Responsabili: Comitetul Director, șef serviciu tehnic-administrativ, responsabil compartiment achiziții publice

Obiectiv specific 4 Realizare ascensor pentru secțiile chirurgicale precum și pentru cele medicale

Activități

- Întocmirea referatelor de necesitate pentru achiziționarea de ascensor pentru secțiile chirurgicale ;

- Cuprinderea achiziției ascensor pentru secțiile chirurgicale în lista de investiții și în bugetul de venituri și cheltuieli pe anul 2016, respectiv 2017, precum și aprobarea acestora în Consiliul de administrație al spitalului și în Consiliul local;

- Demararea procedurilor de achiziție a ascensorului pentru secțiile chirurgicale - Achiziționarea ascensorului pentru secțiile chirurgicale, recepția acestuia precum și plata furnizorului.

Resurse: transferuri buget local 140 000 lei

Termen finalizare Trim. IV 2017

Responsabili: Comitetul Director, șef serviciu tehnic-administrativ, responsabil compartiment achiziții publice .

Obiectiv specific 5 Reabilitare si reorganizare spatii interioare;

Activitati

-Întocmirea referatelor de necesitate pentru achiziționarea de lucrări de reabilitare si reorganizare spatii interioare ;

- Cuprinderea achiziției lucrărilor reabilitare si reorganizare spatii interioare în lista de investiții și în bugetul de venituri si cheltuieli pe anul 2016,precum și aprobarea acestora în Consiliul de administrație al spitalului și în Consiliul local;

- Demararea procedurilor de achiziție a lucrărilor de reabilitare si reorganizare spatii interioare ;

- Achiziționarea lucrărilor de reabilitare si reorganizare spatii interioare , recepția acestora precum si plata furnizorilor.

Resurse: venituri proprii 18 000 lei

Termen finalizare Trim. III 2016

Responsabili:Comitetul Director,șef serviciu tehnic-administrativ, responsabil compartiment achiziții publice ,șef sectie/compartiment

Obiectiv specific 6

Achiziție mobilier de salon(noptiere,mese,scaune),frigidera și aparate de condiționat pentru secțiile/compartimentele spitalului;

Activități

1.Întocmirea referatului de necesitate pentru achiziționarea mobilierului de salon(noptiere,mese,scaune),frigidera și aparate de condiționat pentru secțiile/compartimentele spitalului

2. Cuprinderea achiziției mobilierului în bugetul de venituri si cheltuieli pe anul 2016,precum și aprobarea acestora în Consiliul de administrație al spitalului și în Consiliul local;

3. Demararea procedurilor de achiziție a mobilierului;

4. Achiziționarea mobilierului , recepția acestuia precum si plata furnizorului.

Resurse:venituri proprii 72000 lei

Termen finalizare Trim. III 2016

Responsabili:Comitetul Director,șef serviciu tehnic-administrativ, responsabil compartiment achiziții publice

Obiectiv specific 7 Achiziție seif pentru pastrarea bunurilor de valoare ale pacientilor

Activitati

-Întocmirea referatelor de necesitate pentru achiziționarea seif pentru pastrarea bunurilor de valoare ale pacientilor

- Cuprinderea achiziției seif pentru pastrarea bunurilor de valoare ale pacientilor

în programul anual de achizitii și în bugetul de venituri și cheltuieli pe anul 2016, precum și aprobarea acestora în Consiliul de administrație al spitalului și în Consiliul local;

- Demararea procedurilor de achiziție a seifului pentru păstrarea bunurilor de valoare ale pacienților

- Achiziționarea seif pentru păstrarea bunurilor de valoare ale pacienților, recepția acestuia precum și plata furnizorului.

TERMEN DE REALIZARE: an 2016

Buget 1 mii lei

RĂSPUND: Comitet Director, Șefii de secții/compartiment

Obiectiv specific 8 Dotare secții/compartimente/laborator cu suporturi pentru prosoape de hartie, rezervoare de săpun lichid

Activități

- Întocmirea referatelor de necesitate pentru achiziționarea de suporturi pentru prosoape de hartie, rezervoare de săpun lichid

- Cuprinderea achiziției de suporturi pentru prosoape de hartie, rezervoare de săpun lichid în programul anual de achizitii și în bugetul de venituri și cheltuieli pe anul 2016, precum și aprobarea acestora în Consiliul de administrație al spitalului și în Consiliul local;

- Demararea procedurilor de achiziție de suporturi pentru prosoape de hartie, rezervoare de săpun lichid

- Achiziționarea de suporturi pentru prosoape de hartie, rezervoare de săpun lichid, recepția acestuia precum și plata furnizorului.

Termen de realizare an 2016

Buget 5 mii lei

RĂSPUND: Comitet Director, Șefii de secții/compartiment, responsabil achizitii.

Obiectiv specific 9 .Achiziție inventar moale spital

Activități

- Întocmirea referatelor de necesitate pentru achiziționarea de inventar moale spital

- Cuprinderea achiziției de inventar moale spital în programul anual de achizitii și în bugetul de venituri și cheltuieli al anului, precum și aprobarea acestora în Consiliul de administrație al spitalului și în Consiliul local .

- Demararea procedurilor de achiziție de inventar moale spital - Achiziționarea de inventar moale spital, recepția acestuia precum și plata furnizorului.

Termen de realizare Trim.IV an (2016-2019).

Buget 35 mii lei/an

RĂSPUND: Comitet Director, Șefii de secții/compartiment, responsabil achizitii

Obiectiv specific 10 Achiziție jaluzele și paravane pentru secții/compartiment

Activități

-Întocmirea referatelor de necesitate pentru achiziționarea de Achizitie jaluzele si paravane pentru sectii/compartiment

- Cuprinderea achiziției de jaluzele si paravane pentru sectii/compartiment in programul anual de achizitii și în bugetul de venituri si cheltuieli pe anul 2016,precum și aprobarea acestora în Consiliul de administrație al spitalului și în Consiliul local .

- Demararea procedurilor de achiziție de jaluzele si paravane pentru sectii/compartiment - Achiziționarea de jaluzele si paravane pentru sectii/compartiment, recepția acestuia precum si plata furnizorului.

TERMEN DE REALIZARE: an 2016-2017

Buget 10 mii lei

RĂSPUND: Comitet Director ,Sefii de sectii/compartiment, responsabil achizitii

Obiectiv specific 11 . Achizitie carucioare transport pacienti cu dizabilitati

Activitati

-Întocmirea referatelor de necesitate pentru achiziționarea de Achizitie carucioare transport pacienti cu dizabilitati

- Cuprinderea achiziției de carucioare transport pacienti cu dizabilitati in programul anual de achizitii și în bugetul de venituri si cheltuieli pe anul 2016,precum și aprobarea acestora în Consiliul de administrație al spitalului și în Consiliul local .

- Demararea procedurilor de achiziție de carucioare transport pacienti cu dizabilitati

- Achiziționarea de carucioare transport pacienti cu dizabilitati, recepția acestuia precum si plata furnizorului.

TERMEN DE REALIZARE: T 3 an 2016

Buget 1.5 mii lei

RĂSPUND: Comitet Director ,Sefii de sectii/compartiment,responsabil achizitii.

Obiectiv 2- atragerea de profesioniști(medici,asistenți medicali,îngrijitoare)

Activități

1. Scoaterea la concurs posturi, recrutare persoane

2.Organizarea de concursuri pentru încadrarea de personal sanitar(1 medic Pediatrie,1 medic șef secție Obstetrică-Ginecologie,1 medic șef sectia Chirurgie Generala,1 medic șef sectia Medicina Interna,1 medic șef Laborator Analize medicale,1 medic Recuperare medicală,1 asistent medical dietetică,1 asistent Camera de Gardă,1 medic specialitatea Neonatologie,2 îngrijitoare (secțiile Neurologie și Medicină internă),1 infirmiera sectia Neurologie,1 asistent compartiment Urologie,1 asistent Medicina Interna.

3. Integrare personal nou in echipa

Responsabili Comitetul Director,responsabil birou RUNOS

Resurse: Venituri proprii 3000 lei Termen Trim.IV 2017

Obiectivul 3-Acreditarea spitalului

Activitate 1 –Implementarea standardelor de acreditare a spitalului

Se va urmări implementarea standardelor în vederea acreditării spitalului în conformitate cu Ordinul MS nr.871/2016, care va determina îmbunătățiri ale serviciilor, cu puncte de reper identificabile pentru măsurarea acestor îmbunătățiri.

Subactivități:

1.Instruirea personalului privind cerințele de acreditare;

Acreditarea este un proces complex care implica, pe langa alocarea de resurse umane si de timp si cheltuieli bugetare insemnate. Astfel, este nevoie ca toata echipa din conducerea spitalului, de la sefii de compartimente pana la manager, sa inteleaga cerintele impuse, premisa deosebit de importanta privind succesul acestui demers. In cadrul acestei instruirii se vor avea in vedere urmatoarele aspecte:

capitolele de indicatori urmariti;

termenele prescrise;

obiectivele comune urmarite;

resursele umane ce trebuie implicate in proiect.

2.evaluarea internă a conformității cu standardele de acreditare

In cadrul acestei etape persoanele desemnate de conducerea spitalului vor efectua o analiza pe fiecare grupa de indicatori in parte, pe baza unui chestionar specific, pentru realizarea evaluarii interne a spitalului.

3.Elaborarea planului intern de conformare care să aibă în vedere cele 11 categorii de indicatori urmăriți(managementul strategic al organizației;operațional al informației;managementul resurselor umane;managementul mediului de îngrijire;managementul calității îngrijirilor;drepturile pacientului și comunicării,gestiunea datelor pacientului;managementul îngrijirilor de sănătate ;prevenirea și gestiunea riscurilor;managementul infecțiilor nosocomiale;siguranța transfuziei și transplantului)
În urma evaluării interne a spitalului se va întocmi un plan de acțiuni necesar realizării obiectivului propus. Acest plan poartă denumirea de Plan intern de conformare (PIC) .

4.Implementarea acțiunilor corective și preventive

În aceasta etapa se va urmări îndeplinirea PIC. Echipa responsabilă va participa activ la identificarea de soluții, acolo unde este obiectiv-posibil, la conceperea de documente de proces, la elaborarea de formulare specifice, la participarea la ședințe de proiect, etc.

Aceasta etapa este cea mai îndelungată datorită faptului că îndeplinirea unor cerințe prescrise nu se poate realiza fizic sau financiar imediat, ele antrenând acordul de voință a mai multor factori sau proceduri legislative.

Activitate 2-Întocmirea documentației necesare pregătirii vizitei în teren și postvizitei a Comisiei de evaluare a spitalului stabilită de A.N.M.C.S.

Subactivități

1.Întocmirea documentației solicitate de A.N.M.C.S. spitalului și transmiterea acesteia în aplicația informatică CaPeSaRo.

Aceasta se transmite în vederea pregătirii vizitei comisiei de evaluare formată din evaluatori independenți ce verifică conformitatea proceselor din spital cu cerințele standardelor de acreditare.

2.Vizita comisiei de evaluare la spital

Comisia de evaluare se deplasează la sediul unității sanitare și pentru a valida datele pe baza cărora se stabilește conformitatea cu cerințele din standarde, urmărind obiectivele evaluării:

- modul în care conceptul de management al calității este înțeles și acceptat de șefii structurilor și de angajați;
- preocuparea pentru calitate este efectivă, reală, sau este una formală exprimată prin completarea unor documente, fără ca în realitate să fie respectate;
- procedurile și protocoalele sunt elaborate, în vederea rezolvării unor probleme identificate sau au fost elaborate formal, pentru a simula conformitatea cu cerințele din standarde;
- există un sistem de autoevaluare a activității pentru a o îmbunătăți continuu;
- care sunt neconformitățile și să stabilească împreună cu conducerea unității sanitare un plan de conformare

3. Post vizita.

Se realizează de comisia de evaluare proiectul raportului de evaluare, se răspunde la eventualele obiecțiuni sau neclarități ridicate de conducerea unității spitalicești și se întocmește raportul de evaluare, pe baza căruia se elaborează raportul de acreditare.

Responsabili:Comisia de monitorizare a realizării planului de acțiune pentru procesul de evaluare în vederea obținerii acreditării.Pentru etapa 3 conducerea spitalului este responsabilă doar pentru depunerea eventualelor obiecțiuni la raportul de evaluare întocmit de comisia de evaluare.

Resurse necesare realizării acreditării :venituri proprii 100 000 lei

Termen Trim.II. 2017

Obiectivul 4 Dezvoltarea de noi specialități în ambulatoriul integrat spitalului

Obiective specifice:

1.Înființarea în cadrul ambulatorului spitalului a cabinetului de recuperare medicală balneo-fizioterapie,inclusiv a bazei de tratament.

Activitati

-Solicitarea de aprobare a modificării structurii spitalului către Consiliul Local, respectiv avizare de către Ministerul Sanatatii;

- Solicitare aprobare circuite de DSP Gorj si eliberare autorizație sanitară de funcționare cu noua structură;

-Solicitare de evaluare de către CJAS Gorj și emiterea deciziei de către aceasta;

-Solicitarea de încheiere contract cu CJAS Gorj pentru noua structură ,încheierea și semnarea contractului de servicii medicale;

-Monitorizarea lunară a serviciilor realizate.

Responsabili:Comitetul Director,medic coordonator cabinet RBFT

Resurse necesare:venituri proprii 10000 lei (aparatura a fost achiziționata printr-un proiect pe fonduri europene).

Termen de realizare: Semestrul I 2016.

2.Contractarea și realizarea de servicii medicale noi în ambulatorul spitalului datorită achiziției de aparatură medicală modernă, prin proiectul finalizat pe fonduri europene.

1.Activitati

-Primirea spre administrare gratuita a cabinetelor reabilitate si aparaturii achizitionate de autoritatea locala pe proiectul realizat pe axa 3.1

-Contractarea de servicii medicale noi cu CJAS Gorj

-Monitorizarea lunara a serviciilor realizate

Resurse necesare:venituri proprii 6000 lei /luna

Termen de realizare Semestrul I 2016.

Responsabil:Director financiar-contabil,medicii ce desfășoară activitate în ambulator.

3. Reabilitarea compartimentelor ce au facut parte din cabinetul stomatologic al unui medic de familie,primite spre adminitrare gratuita de la autoritatea locala,aflata în cladirea II a spitalului,in care se afla ambulatorul integrat

Activitati

-Preluare spre administrare gratuita a compartimentelor ce au facut parte din cabinetul stomatologic al unui medic de familie aflate în cladirea II a spitalului,in care se afla ambulatorul integrat

-reabilitarea acestor compartimente;

-mutarea si instalarea osteodensitometrului RX si aparatului de radiologie dentara in aceste spatii

Resurse necesare:venituri proprii 30000 lei

Termen de realizare Semestrul II 2016.

Responsabil:Comitet Director

4.Obtinerea autorizatiei sanitare de functionare si autorizatiilor de utilizare CNCAN pentru echipamentele tip RX(instalatia radiologie,mamograf,osteodensitometru Rx si aparatul de

radiologie dentar) ce au facut parte din echipamentul medical achizitionat de autoritatea locala pe proiectul depus pe axa 3.1.

Activitati

-Încheierea de contracte cu firme specializate pentru realizarea documentatiei ce urmeaza a fi depusa la Laboratorul de Igiena Radiatilor, respectiv CNCAN Bucuresti pentru obtinerea autorizatiilor sanitare de functionare, respectiv de utilizare pentru echipamentele tip Rx achizitionate pe proiectul depus pe axa 3.1.

-depunerea documentatiei la Laboratorul de Igiena Radiatilor, respectiv CNCAN Bucuresti pentru obtinerea autorizatiilor sanitare de functionare, respectiv de utilizare pentru echipamentele tip Rx achizitionate pe proiectul depus pe axa 3.1.

-obtinerea a autorizatiei sanitare de functionare si autorizatiilor de utilizare CNCAN pentru echipamentele tip RX(instalatia radiologie, mamograf, osteodensitometru Rx si aparatul de radiologie dentar) ce au facut parte din echipamentul medical achizitionat de autoritatea locala pe proiectul depus pe axa 3.1.

5.4.2.Indicatori masurabili

-autorizatiile sanitare de functionare si autorizatiile de utilizare CNCAN pentru echipamentele tip RX(instalatia radiologie, mamograf, osteodensitometru Rx si aparatul de radiologie dentar) ce au facut parte din echipamentul medical achizitionat de autoritatea locala

Resurse necesare: 10000 lei -venituri proprii

Termen de realizare Trim.IV.2016.

Responsabil:Comitet Director

Obiectivul 5 Ameliorarea practicilor medicale si de ingrijire a pacientului

Activități

1.Implementarea ghidurilor de practica si adoptarea de protocoale terapeutice, protocoale, algoritmi de investigatii, diagnostic sau tratament in sectie/compartiment

Termen permanent

Responsabil: Medicul sef de sectie/medic coordonator compartiment/laborator

Resurse :venituri proprii 5000 lei

2. Implementarea ghidurilor de nursing, procedurilor de ingrijire pe tip de pacient pe sectia/compartiment

Termen permanent

Responsabil: Responsabil: asistenta sefa de sectie/asistenta coordonatoare compartiment

Resurse :venituri proprii 5000 lei

Obiectivul 6- Menținerea sistemului de management integrat ISO9001/2015, OHSAS 18001/2007,ISO14001/2009

Activități

1.Instruirea întregului personal privind menținerea sistemului de management integrat în

cadrul instituției;

2.elaborarea și implementarea documentelor revizuite ale sistemului de management integrat

3.solicitarea de la un organism de certificare ISO9001/2008, OHSAS 18001/2007,ISO14001/2009 a menținerii certificării

Responsabili:Comitetul Director,RMI,RMC,RSMSA

Resurse :venituri proprii 5000 lei

Termen Trim.I 2018

Obiectivul 7-Cresterea sigurantei mediului spitalicesc

Obiectiv specific 1-Achizitie echipament de protectie angajati

Activitati

-Întocmirea referatelor de necesitate pentru achiziționarea de echipament de protectie angajati

- Cuprinderea achiziției de echipament de protectie angajati in programul anual de achizitii și în bugetul de venituri si cheltuieli pe anul 2017,precum și aprobarea acestora în Consiliul de administrație al spitalului și în Consiliul local .

- Demararea procedurilor de achiziție de echipament de protectie angajati

- Achiziționarea de echipament de protectie angajati recepția acestuia precum si plata furnizorului.

Termen de realizare an T III 2017

Buget 25 mii lei

RĂSPUND: Comitet Director ,Sefii de sectii/compartiment ,responsabil achizitii

2.Montare mana curenta

Activitati

-Întocmirea referatelor de necesitate pentru lucrarea Montare mana curenta

- Cuprinderea achiziției lucrarii Montare mana curenta în lista de investiții și în bugetul de venituri si cheltuieli pe anul 2016,precum și aprobarea acestora în Consiliul de administrație al spitalului și în Consiliul local;

- Demararea procedurilor de achiziție a lucrarii Montare mana curenta

- Achiziționarea lucrarii Montare mana curenta , recepția acesteia precum si plata furnizorului.

Resurse: venituri proprii 53000 lei

Termen finalizare Trim. III 2016

Responsabili:Comitetul Director,șef serviciu tehnic-administrativ, responsabil compartiment achiziții publice ,sef sectie/compartiment

Reabilitare imprejmuire si sistematizare pe verticala incinta spital

Activitati

Lucrarea este contractata si realizata de autoritatea locala Oras Bumbesti-Jiu.

Buget 150 mii lei

TERMEN DE REALIZARE: an 2016

RĂSPUND: Comitet Director

4Achizitia plan de evacuare spital;

Activitati

-Întocmirea referatelor de necesitate pentru achiziționarea planului de evacuare spital; -
Cuprinderea achiziției planului de evacuare spital în programul anual de achizitii și în
bugetul de venituri si cheltuieli pe anul 2016,precum și aprobarea acestora în Consiliul de
administrație al spitalului și în Consiliul local . - Demararea procedurilor de achiziție a
planului de evacuare spital;

- Achiziționarea planului de evacuare spital, recepția acestuia precum si plata
furnizorului.

TERMEN DE REALIZARE: an 2016

Buget lei 6500lei

RĂSPUND

Comitet Director,responsabil achizitii.

5. Achizitie Scara de incendiu si sistem de detectie fum si avertizare

Activitati

-Întocmirea referatelor de necesitate pentru lucrarea Proiectare si executie scara de
incendiu si sistem de detectie fum si avertizare;

- Cuprinderea achiziției lucrarii Scara de incendiu si sistem de detectie fum si avertizare
în lista de investiții și în bugetul de venituri si cheltuieli pe anul 2017,precum și aprobarea
acestora în Consiliul de administrație al spitalului și în Consiliul local;

- Demararea procedurilor de achiziție a lucrarii Scara de incendiu si sistem de detectie
fum si avertizare;

- Achiziționarea lucrarii Scara de incendiu si sistem de detectie fum si avertizare,
recepția acesteia precum si plata furnizorului.

Resurse: transferuri buget local 221 000 lei

Termen finalizare Trim. III 2017

Responsabili:Comitetul Director,șef serviciu tehnic-administrativ, responsabil
compartiment achiziții publice.

7. Lucrari de ignifugare acoperisi cladire I spital

Activitati

-Întocmirea referatelor de necesitate pentru lucrarea ignifugare acoperisi cladire I spital;

- Cuprinderea achiziției lucrării ignifugare acoperisi cladire I spital în lista de investiții și în bugetul de venituri și cheltuieli pe anul 2016, precum și aprobarea acestora în Consiliul de administrație al spitalului și în Consiliul local;

- Demararea procedurilor de achiziție a lucrării ignifugare acoperisi cladire I spital;

- Achiziționarea lucrării ignifugare acoperisi cladire I spital, recepția acesteia precum și plata furnizorului.

Resurse: venituri proprii 12 000 lei

Termen finalizare an 2016

Buget 12 mii lei

RĂSPUND: Comitet Director ,Sefii de sectii/compartiment, șef serviciu tehnic-administrativ, responsabil compartiment achiziții publice.

8. Achiziție sursa curent alternativa pentru Instalatia Rx Duodiagnost

Activitati

- Întocmirea referatelor de necesitate pentru achiziția sursei de curent alternativa pentru Instalatia Rx Duodiagnost;

- Cuprinderea achiziției sursei de curent alternativa pentru Instalatia Rx Duodiagnost; în lista de investiții și în bugetul de venituri și cheltuieli pe anul 2017, precum și aprobarea acestora în Consiliul de administrație al spitalului și în Consiliul local;

- Demararea procedurilor de achiziție pentru sursa de curent alternativa pentru Instalatia Rx Duodiagnost;

- Achiziționarea sursei de curent alternativa pentru Instalatia Rx Duodiagnost; recepția acesteia precum și plata furnizorului.

Resurse: venituri proprii 40000 lei

Termen finalizare an 2017

RĂSPUND: Comitet Director ,medic coordonator Laborator Radiologie și Imagistica Medicală, șef serviciu tehnic-administrativ, responsabil compartiment achiziții publice.

B5. Graficul Gantt de planificare a activităților în timp

	An 2016				An 2017				An 2018
	TI	TII	TIII	TIV	TI	TII	TIII	Tr I	
Obiectivul 1- Creșterea confortului hotelier									
1. Realizarea lucrărilor de renovare și igenizare secții/compartimente spital									

Activitati									
1.Întocmirea referatelor de necesitate pentru achiziționarea de lucrări de igienizare și renovare a tuturor secțiilor/compartiment. medicale și nemedicale ale spitalului									
2.Cuprinderea achiziției lucrărilor de igienizare și renovare în lista de investiții și în bugetul de venituri si cheltuieli pe anul 2016,precum și aprobarea acestora în Consiliul de administrație al spitalului și în Consiliul local;									
3.Demararea procedurilor de achiziție a lucrărilor de igienizare și renovare									
4.Achiziționarea lucrărilor de igienizare și renovare,realizarea lucrării, recepția acestora precum si plata furnizorilor									
2.Reabilitare instalații termice și sanitare									
Activități									
1.Întocmirea referatalui de necesitate pentru achiziționarea lucrării de Reabilitare instalații termice și sanitare din spital									
2.Cuprinderea achiziției lucrării în lista de investiții și în bugetul de venituri si cheltuieli pe anul 2016,precum și aprobarea acestora în Consiliul de administrație al spitalului și în Consiliul local									
3.Demararea procedurilor de achiziție a lucrării;									

4.Achiziționarea lucrării ,realizarea și recepția acesteia precum și plata furnizorului.									
3.Înființarea unor saloane cu confort sporit,cu baie și grup sanitar propriu;									
Activități									
1.Realizare baie și grup sanitar propriu pentru fiecare salon;									
2.Dotarea cu mobilier nou,frigider și televizor pentru fiecare salon cu confort sporit;									
3.Renovare saloane ce urmează a avea confort sporit.									
4.Realizare ascensor pentru sectiile chirurgicale si medicale									
Activități									
1.Întocmirea referatelor de necesitate pentru achiziționarea de ascensor pentru sectiile chirurgicale ;									
2.Cuprinderea achiziției ascensorului în lista de investiții și în bugetul de venituri si cheltuieli pe anul 2016,precum și aprobarea acestora în Consiliul de administrație al spitalului și în Consiliul local									
3.Demararea procedurilor de achiziție a ascensorului									
4. Achiziționarea ascensorului,realizarea și recepția acesteia precum și plata furnizorului									
5.Reabilitare si recompartimentare spatii interioare;									

Activitati									
Întocmirea referatelor de necesitate pentru achiziționarea de lucrări de reabilitare si re compartimentare spatii interioare ;									
Cuprinderea achiziției lucrărilor reabilitare si re compartimentare spatii interioare în lista de investiții și în bugetul de venituri si cheltuieli pe anul 2016,precum și aprobarea acestora în Consiliul de administrație al spitalului și în Consiliul local;									
Demararea procedurilor de achiziție a lucrărilor de reabilitare si re compartimentare spatii interioare ;									
Achiziționarea lucrărilor de reabilitare si re compartimentare spatii interioare , recepția acestora precum si plata furnizorilor									
6.Achiziție mobilier de salon(noptiere,mese,scaune),frigidere și aparate de condiționat pentru secțiile/compartimentele spitalului									
Activități									
1.Întocmirea referatalui de necesitate pentru achiziționarea mobilierului de salon(noptiere,mese,scaune),frigidere și aparate de condiționat pentru secțiile/compartimentele spitalului									
2. Cuprinderea achiziției									

mobilierului în bugetul de venituri si cheltuieli pe anul 2016,precum și aprobarea acestora în Consiliul de administrație al spitalului și în Consiliul local;									
3.Demararea procedurilor de achiziție a mobilierului;									
4.Achiziționarea mobilierului , recepția acesteia precum si plata furnizorului									
Achizitie seif pentru pastrarea bunurilor de valoare ale pacientilor									
Activitati									
Întocmirea referatelor de necesitate pentru achiziționarea seif pentru pastrarea bunurilor de valoare ale pacientilor;									
Cuprinderea achiziției seif pentru pastrarea bunurilor de valoare ale pacientilor în programul anual de achizitii și în bugetul de venituri si cheltuieli pe anul 2016,precum și aprobarea acestora în Consiliul de administrație al spitalului și în Consiliul local;									
Demararea procedurilor de achiziție a seifului pentru pastrarea bunurilor de									

valoare ale pacientilor									
Achiziționarea seif pentru pastrarea bunurilor de valoare ale pacientilor , recepția acestuia precum si plata furnizorului									
Dotare sectii/compartimente/labo rator cu suporturi pentru prosoape de hartie,rezervoare de sapun lichid									
Activitati									
Întocmirea referatelor de necesitate pentru achiziționarea de suporturi pentru prosoape de hartie,rezervoare de sapun lichid									
Cuprinderea achiziției de suporturi pentru prosoape de hartie,rezervoare de sapun lichid în programul anual de achizitii și în bugetul de venituri si cheltuieli pe anul 2016,precum și aprobarea acestora în Consiliul de administrație al spitalului și în Consiliul local;									
Demararea procedurilor de achiziție de suporturi pentru prosoape de									

hartie,rezervoare de sapun lichid									
Achiziționarea de suporturi pentru prosoape de hartie,rezervoare de sapun lichid , recepția acestuia precum si plata furnizorului.									
Achizitie inventar moale spital									
Activitati									
Întocmirea referatelor de necesitate pentru achiziționarea de inventar moale spital									
Cuprinderea achiziției de inventar moale spital in programul anual de achizitii și în bugetul de venituri si cheltuieli al anului,precum și aprobarea acestora în Consiliul de administrație al spitalului și în Consiliul local									
Demararea procedurilor de achiziție de inventar moale spital									
Achiziționarea de inventar moale spital, recepția acestuia precum si plata furnizorului									
Achizitie jaluzele si									

paravane pentru sectii/compartiment									
Activitati									
Întocmirea referatelor de necesitate pentru achiziționarea de Achizitie jaluzele si paravane pentru sectii/compartiment									
Cuprinderea achiziției de jaluzele si paravane pentru sectii/compartiment in programul anual de achizitii și în bugetul de venituri si cheltuieli pe anul 2016,precum și aprobarea acestora în Consiliul de administrație al spitalului și în Consiliul local									
Demararea procedurilor de achiziție de jaluzele si paravane pentru sectii/compartiment									
Achiziționarea de jaluzele si paravane pentru sectii/compartiment, recepția acestuia precum si plata furnizorului.									
Achizitie carucioare transport pacienti cu dizabilitati									
Activitati									
Întocmirea referatelor de necesitate pentru									

achiziționarea de Achizitie carucioare transport pacienti cu dizabilitati									
Cuprinderea achiziției de carucioare transport pacienti cu dizabilitati in programul anual de achizitii și în bugetul de venituri si cheltuieli pe anul 2016,precum și aprobarea acestora în Consiliul de administrație al spitalului și în Consiliul local									
Demararea procedurilor de achiziție de carucioare transport pacienti cu dizabilitati									
Achiziționarea de carucioare transport pacienti cu dizabilitati, recepția acestuia precum si plata furnizorului									
Obiectiv 2- atragerea de profesioniști(medici,asistenți medicali,îngrijitoare)									
Activități									
scoaterea la concurs posturi, recrutare personal									
Organizarea de concursuri pentru încadrarea de personal sanitar									
integrare personal nou in echipa									
Obiectivul 3-Acreditarea spitalului									
Activitate 1 Implementarea									

standardelor de acreditare a spitalului									
Subactivități									
1.Instruirea personalului privind cerințele de acreditare;									
2.Evaluarea internă a conformității cu standardele de acreditare									
3.Elaborarea planului intern de conformare care să aibă în vedere cele 11 categorii de indicatori urmăriți									
Implementarea acțiunilor corective și preventive									
Activitate 2-Întocmirea documentației necesare pregătirii vizitei în teren și postvizitei Comisiei de evaluare a spitalului stabilită de A.N.M.C.S.									
Subactivități									
1.Întocmirea documentației solicitate de A.N.M.C.S.spitalului și transmiterea acesteia în aplicația informatică CaPeSaRo.									
2.Vizita comisiei de evaluare la spital									
3. Post vizita.									
Obiectivul 4. Dezvoltarea de noi specialități în ambulatoriul integrat spitalului									
1 Înființarea în cadrul ambulatorului spitalului a cabinetului de recuperare medicală balneo-fizioterapie,inclusiv a bazei de									

tratament.									
Activitati									
1.Solicitarea de aprobare a modificării structurii spitalului către Consiliul Local, respectiv avizare de către Ministerul Sanatatii									
2. Solicitare aprobare circuite de DSP Gorj si eliberare autorizație sanitară de funcționare cu noua structură									
3.Solicitare de evaluare de către CJAS Gorj și emiterea deciziei de către aceasta;									
4. Solicitarea de încheiere contract cu CJAS Gorj pentru noua structură ,încheierea și semnarea contractului de servicii medicale;									
5.Monitorizarea lunară a serviciilor realizate									
2. Contractarea și realizarea de servicii medicale noi în ambulatorul spitalului datorită achiziției de aparatură medicală modernă, prin proiectul finalizat pe fonduri europene.									
Activitati									
Primirea spre administrare gratuita a cabinetelor reabilitate si aparaturii achizitionate de autoritatea locala pe proiectul realizat pe axa 3.1									
Contractarea de servicii medicale noi cu CJAS Gorj									

Monitorizarea lunara a serviciilor realizate									
3. Reabilitarea compartimentelor ce au facut parte din cabinetul stomatologic al unui medic de familie,primate spre adminitrare gratuita de la autoritatea locala,aflate în cladirea II a spitalului,in care se afla ambulatorul integrat									
Activitati									
Preluare spre administrare gratuita a compartimentelor ce au facut parte din cabinetul stomatologic al unui medic de familie aflate în cladirea II a spitalului,in care se afla ambulatorul integrat									
reabilitarea acestor compartimente; -mutarea si instalarea osteodensitometrului RX si aparatului de radiologie dentara în aceste spatii									
4.Obtinerea autorizatiei sanitare de functionare si autorizatiilor de utilizare CNCAN pentru echipamentele tip RX(instalatia radiologie,mamograf,osteodensitometru Rx si aparatul de radiologie dentar) ce au facut parte din echipamentul medical achizitionat de autoritatea locala pe proiectul depus pe axa 3.1.									
Activitati									

Încheierea de contracte cu firme specializate pentru realizarea documentatiei ce urmeaza a fi depusa la Laboratorul de Igiena Radiatilor,respectiv CNCAN Bucuresti pentru obtinerea autorizatiilor sanitare de functionare,respectiv de utilizare pentru echipamentele tip Rx achizitionate pe proiectul depus pe axa 3.1.									
Depunerea documentatiei la Laboratorul de Igiena Radiatilor,respectiv CNCAN Bucuresti pentru obtinerea autorizatiilor sanitare de functionare,respectiv de utilizare pentru echipamentele tip Rx achizitionate pe proiectul depus pe axa 3.1.									
Obtinerea a autorizatiei sanitare de functionare si autorizatiilor de utilizare CNCAN pentru echipamentele tip RX(instalatia radiologie,mamograf,osteodensitometru Rx si aparatul de radiologie dentar) ce au facut parte din echipamentul medical achizitionat de autoritatea locala pe proiectul depus pe axa 3.1									
Obiectivul 5 .Ameliorarea practicilor medicale si de ingrijire a pacientului									
Ativitate 1 Implementarea ghidurilor de practica si adoptarea de protocoale terapeutice, protocoale, algoritmi de investigatii, diagnostic sau tratament in									

sectie/compartiment									
Activitat2 Implementarea ghidurilor de nursing, procedurilor de ingrijire pe tip de pacient pe sectia/compartiment									
Obiectivul 6- Menținerea sistemului de management integrat ISO9001/2015, OHSAS 18001/2007,ISO14001/2009									
Activități									
Instruirea întregului personal privind menținerea sistemului de management integrat în cadrul instituție									
Elaborarea și implementarea documentelor sistemului de management integrat									
Solicitarea de la un organism de certificare ISO9001/2008, OHSAS 18001/2007,ISO14001/2009 a menținerii certificării									
Obiectivul 7-Cresterea sigurantei mediului spitalicesc									
Obiectiv specific 1-Achizitie echipament de protectie angajati									
Activitati									
Întocmirea referatelor de necesitate pentru achiziționarea de echipament de protectie angajati									
Cuprinderea achiziției de									

echipament de protecție angajați în programul anual de achiziții și în bugetul de venituri și cheltuieli pe anul 2017, precum și aprobarea acestora în Consiliul de administrație al spitalului și în Consiliul local									
Demararea procedurilor de achiziție de echipament de protecție angajați									
Achiziționarea de echipament de protecție angajați recepția acestuia precum și plata furnizorului									
2.Montare mana curenta									
Activități									
Întocmirea referatelor de necesitate pentru lucrarea Montare mana curenta									
Cuprinderea achiziției lucrării Montare mana curenta în lista de investiții și în bugetul de venituri și cheltuieli pe anul 2016, precum și aprobarea acestora în Consiliul de administrație al spitalului și în Consiliul local;									
Demararea procedurilor de achiziție a lucrării Montare mana curenta									
Achiziționarea lucrării Montare mana curenta , recepția acesteia precum și plata furnizorului.									
3.Reabilitare imprejmuire si sistematizare pe verticala incinta spital									
4Achiziția plan de evacuare									

spital									
Activitati									
Întocmirea referatelor de necesitate pentru achiziționarea planului de evacuare spital									
Cuprinderea achiziției planului de evacuare spital in programul anual de achizitii și în bugetul de venituri si cheltuieli pe anul 2016,precum și aprobarea acestora în Consiliul de administrație al spitalului și în Consiliul local									
Demararea procedurilor de achiziție a planului de evacuare spital;									
Achiziționarea planului de evacuare spital, recepția acestuia precum si plata furnizorului									
5.Achizitie Scara de incendiu si sistem de detectie fum si avertizare									
Activitati									
Întocmirea referatelor de necesitate pentru lucrarea Proiectare si executie scara de incendiu si sistem de detectie fum si avertizare;									
Cuprinderea achiziției lucrării Scara de incendiu si sistem de detectie fum si avertizare în lista de investiții și în bugetul de venituri si cheltuieli pe anul 2017,precum și aprobarea acestora în Consiliul de administrație al spitalului și în Consiliul local									
Demararea procedurilor de									

achiziție a lucrării Scara de incendiu și sistem de detectie fum și avertizare									
Achiziționarea lucrării Scara de incendiu și sistem de detectie fum și avertizare, recepția acesteia precum și plata furnizorului									
6.Lucrari de ignifugare acoperisi cladire I spital									
Activitati									
Întocmirea referatelor de necesitate pentru lucrarea ignifugare acoperisi cladire I spital									
Cuprinderea achiziției lucrării ignifugare acoperisi cladire I spital în lista de investiții și în bugetul de venituri și cheltuieli pe anul 2016, precum și aprobarea acestora în Consiliul de administrație al spitalului și în Consiliul local;									
Demararea procedurilor de achiziție a lucrării ignifugare acoperisi cladire I spital									
Achiziționarea lucrării ignifugare acoperisi cladire I spital, recepția acesteia precum și plata furnizorului									
7.Achiziție sursa curent alternativa pentru Instalatia Rx Duodiagnost									
Activitati									
Întocmirea referatelor de necesitate pentru achiziția sursei de curent alternativa pentru Instalatia Rx Duodiagnost									

Cuprinderea achizitiei sursei de curent alternativa pentru Instalatia Rx Duodiagnost;în lista de investiții și în bugetul de venituri si cheltuieli pe anul 2017,precum și aprobarea acestora în Consiliul de administrație al spitalului și în Consiliul local									
Demararea procedurilor de achiziție pentru sursa de curent alternativa pentru Instalatia Rx Duodiagnost									
Achiziționarea sursei de curent alternativa pentru Instalatia Rx Duodiagnost;, recepția acesteia precum si plata furnizorului									

B6-Sursele de finanțare identificate

În bugetul de venituri și cheltuieli al Spitalului Orășenesc Bumbesci-Jiu ,inclusiv în lista de investiții sunt sau vor fi prevăzute sumele necesare realizării obiectivelor propuse:

- surse proprii ale spitalului
- sponsorizări
- transferuri de la bugetul local

B7.Rezultatele așteptate

- certificare Autoritatea Națională de Management al Calității în Sănătate;
- certificare ISO9001/2008, OHSAS 18001/2007,ISO14001/2009 ;
- condiții hoteliere ridicate;
- satisfacția nevoilor pacienților;
- acoperirea posturilor deficitare cu personal nou care va fi integrat în echipa spitalului
- un cabinet RBFT și baza de tratament aferentă înființate în ambulatorul spitalului
- noi servicii realizate în ambulatorul spitalului
- implementarea sau revizuirea ghidurilor de practica si protocoale terapeutice, protocoalelor, algoritmurilor de investigatii, diagnostic sau tratament pe fiecare sectie/compartiment
- implementarea sau revizuirea ghidurilor de nursing, procedurilor de ingrijire pe tip de pacient pe sectie/compartiment

- autorizatie sanitara de functionare punct de lucru laborator radiologie
- autorizatie CNCAN pentru aparatura radiologica achizitionata pe fonduri europene;

B8.Indicatori vizati

Indicator	Valoare propusa	Termen
Nr.de indicatori de acreditare îndepliniți de spital pentru încadrarea unității în nivel acreditat	1100	Trim.II 2017
Nr.de procente obținute de spital la acreditare	peste 65%	Trim.II 2017
Numar de instruirii a personalului privind acreditarea	Cate una pe luna	Tr.I-Tr.IV 2016
Numar de persoane ce participa la instruirii	20	Tr.I-Tr.IV 2016
Numar de chestionare folosite pentru evaluarea conformitatii cu standardele de acreditare	33	Tr.III 2016
Planul intern de conformare privind cele 11 referențiale de acreditare	1	Tr.III 2016
Numar de solutii identificate	Cel putin cate una pentru fiecare problema identificata	Tr.III 2016-Tr.I 2017
Documentatie acreditate(fisa de autoevaluare)	1	Trim.I an 2017
Plan de conformare comun (comisie evaluare-conducere spital)	1	Trim.I an 2017
Proiect raport de evaluare intocmit de comisia de evaluare	1	Trim.II an 2017
Numar obiectuni la proiectul de raport de evaluare	functie de raport	
Certificat acreditare spital	1	An 2017
Nr.de instruirii pe studiul standardelor ISO9001/2008, OHSAS18001/2007,ISO14001/2009	6	Trim.I 2018
Nr.de personal încadrat pe posturi deficitare	10	Trim.II 2017
Numar de anunturi de organizare concursuri	7	Trim.II 2017
Gradul de satisfacție al pacientilor în legătură cu calitatea serviciilor medicale	80% din pacientii chestionati multumiti	Trim.III 2016
Gradul de satisfactie al personalului	85% din personalul chestionat multumit	Trim.III 2016
Numar de saloane,cabinete consultatii,cabinete medici,sali tratamente,alte spatii auxiliare si anexe, renovate si igenizate	120	Trim.III 2016
Valoarea investitiei constand in renovari si igenizari	120 mii lei	Trim.III 2016
Numar saloane cu confort sporit,cu baie și grup sanitar propriu;	2	Trim.III 2016
Valoare investitie in saloane cu confort sporit,cu baie și	10 mii lei	Trim.III 2016

grup sanitar propriu;		
Venituri proprii obtinute in saloane cu confort sporit	1000 lei /luna	Incepand cu trim 2 an 2017
Numar ml de mana curenta holuri sectii	3500	Trim 2-3 an 2016
Valoare investitie mana curenta	53 mii lei	Trim 2-3 an 2016
Numar instalatii termice si sanitare reabilitate	1 instalatie termica/20 instalatii sanitare	Trim 2-3 an 2016
Valoare reabilitare instalatii termice si sanitare	83 mii lei	Trim 2-3 an 2016
Numar de echipament moale achizitionat	140 seturi	Trim 2-3 an 2016
Valoare echipament moale achizitionat	25 mii lei	anual
Numar de noptiere,mese,scaune,frigidere,aparate de aer conditionat achizitionate	83 noptiere 25 mese/100 scaune 5 ap.aer cond./8 frigidere	Trim 2-3 an 2016
Valoare noptiere,mese,scaune,frigidere,aparate de aer conditionat achizitionate achizitionate	72 mii lei	Trim 2-3 an 2016
Proportia medicilor din totalul personalului	11%	Trim I 2017
Proportia personalului medical din totalul personalului angajat al spitalului	83%	Trim I 2017
Proportia personalului medical cu studii superioare din totalul personalului medical	20%	Trim II 2017
Număr de personal medical angajat	10	Trim II 2017
Numar de medici noi angajați	2	Trim II 2017
Număr de personal medical,cu studii medii nou angajat	8	Trim II 2017
Număr de personal nou angajat integrat în echipa de specialiști ai spitalului	10	Trim I 2017
structură spital modificată,aprobată de Consiliul local B-Jiu și avizată de MS	1	Trim I an 2016
autorizație sanitară de funcționare spital nouă	1	Trim.I 2016
decizie de evaluare spital nouă	1	Trim.II 2016
contract spital încheiat cu CJAS Gorj	1	Trim II 2016
Valoare contract RBFT	5500 lei/luna	Incepand cu luna iulie 2016
Numar de consultatii realizat în cabinet RBFT	40/lună	Incepand cu luna iulie 2016

Valoarea serviciilor medicale suplimentare realizate în ambulator	4000 lei/luna	Incepand cu luna iulie 2016
Numar de servicii noi realizate in ambulator	20	Incepand cu luna iulie 2016
Numar de protocoale medicale noi implementate	3	An 2016
Numar de proceduri medicale noi implementate	55	An 2016
Numar de proceduri medicale revizuite	111	An 2016
Numar de proceduri de îngrijire revizuite	10	An 2016
1 ascensor sectii chirurgicale	1	Trim 4 an 2016
Valoare ascensor sectii chirurgicale	70 mii lei	Trim 4 an 2016
1 ascensor sectii medicale	1	Trim 4 an 2017
Valoare ascensor sectii medicale	70 mii lei	Trim 4 an 2017
1 plan de evacuare spital	1	Trim.2 an 2016
Valoare investitie plan evacuare spital	6500 lei	Trim.2 an 2016
Valoare scara de incendiu si un sistem de detectie fum	221000 lei	Trim.2 an 2017
Valoare sursa UPS pt.Duodiagnostic	40 mii lei	Trim2 an 2017
1 sursa UPS pt.Duodiagnostic	1	Trim2 an 2017
Lucrare ignifugare acoperisi spital/valoare lucrare	1/12 mii lei	Trim.2 an 2016
Sistematizare pe verticala si imprejmuire spital	1/250 mii lei	Trim 4 an 2016
Indicatori de management a resurselor umane	Conform anexa	An 2016
Indicatori de utilizare a serviciilor	Conform anexa	An 2016
Indicatori economico-financiari	Cf.anexa	An 2016
Indicatori de calitate	Conform anexa	An 2016
Valoare echipament protectie angajati	25000 lei	TI an 2017
Autorizatie sanitara de functionare laborator radiologie si imagistica medicala punct de lucru ambulator	1	Trim IV an 2016
Autorizatie CNCAN pentru echipamentele RX din	1	Trim IV an 2016

laboratorul de radiologie si imagistica medicala punct de lucru ambulator		
Numar compartimente reabilite din apartamentul preluat in administrare de la fostul cabinet stomatologic	4	T4 an 2016
Valoare compartimente reabilite din apartamentul preluat in administrare de la fostul cabinet stomatologic	30 mii lei	T4 an 2016
Echipe RX mutate in compartimentele din fostul cabinet stomatologic	2	T2 an 2016
Numar de contracte cu firme specializate pentru realizarea documentatiei ce urmeaza a fi depusa la Laboratorul de Igiena Radiatilor, respectiv CNCAN Bucuresti pentru obtinerea autorizatiilor sanitare de functionare, respectiv de utilizare pentru echipamentele tip Rx achizitionate pe proiectul depus pe axa 3.1	2	T4 an 2016
Valoare contracte cu firme specializate pentru realizarea documentatiei ce urmeaza a fi depusa la Laboratorul de Igiena Radiatilor, respectiv CNCAN Bucuresti pentru obtinerea autorizatiilor sanitare de functionare, respectiv de utilizare pentru echipamentele tip Rx achizitionate pe proiectul depus pe axa 3.1	5 mii lei	T4 an 2016
Numar carucioare transport persoane cu dizabilitati	2	T 3 an 2016
Valoare carucioare transport persoane cu dizabilitati	1.5 mii lei	T 3 an 2016

Trimestrial se va monitoriza realizarea tuturor indicatorilor în vederea atingerii a ceea ce ne-am propus, respectiv:

- Ridicarea standardelor serviciilor oferite si imbunătățirea performanței spitalului prin oferirea serviciilor medicale de calitate, cu promptitudine, în climat de siguranță, încredere, flexibilitate precum și creșterea condițiilor hoteliere;
- creșterea imaginii favorabile și a prestigiului spitalului;
- creșterea satisfacției pacientului;

Manager

Ing.ec.Aurel Stolojanu